

สรุปรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยงคณะเศรษฐศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (ไตรมาสที่ 1-4)

ประเภท/ประเด็นความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงของแผนการบริหารความเสี่ยงคณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564			
	ไตรมาสที่ 1 (1 ต.ค. 63 - 31 ธ.ค. 63)	ไตรมาสที่ 2 (1 ต.ค. 63 - 31 มี.ค. 64)	ไตรมาสที่ 3 (1 ต.ค. 63 - 30 มิ.ย. 64)	ไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค. 63 - 30 ก.ย. 64)
ประเภทความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ (Strategic Risk)				
แผนที่ 1 การดำเนินงานไม่บรรลุตามเป้าหมายของแผนกลยุทธ์	มีความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงมาก	มีความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงมาก	มีความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงมาก	มีความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง
แผนที่ 2 การดำเนินงานไม่บรรลุตามเป้าหมายของคำรับรองการปฏิบัติงาน	มีความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงมาก	มีความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงมาก	มีความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงมาก	มีความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง
ประเภทความเสี่ยงด้านปฏิบัติงาน (Operational Risk)				
แผนที่ 3 บุคลากรขาดทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation	มีความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง	อยู่ระหว่างรอข้อมูลซึ่งประเมินความเสี่ยงได้ ณ ไตรมาสที่ 4	อยู่ระหว่างรอข้อมูลซึ่งประเมินความเสี่ยงได้ ณ ไตรมาสที่ 4	มีความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง
แผนที่ 4 ภัยคุกคามด้านความมั่นคงและปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศ (Cyber Security)	มีความเสี่ยงอยู่ในระดับน้อย	มีความเสี่ยงอยู่ในระดับน้อย	มีความเสี่ยงอยู่ในระดับน้อย	มีความเสี่ยงอยู่ในระดับน้อย
แผนที่ 5 บุคลากรและนักศึกษาคณะเศรษฐศาสตร์ติดเชื้อจากโรคติดต่อร้ายแรงหรือได้รับผลกระทบจากมลภาวะและสิ่งแวดล้อม	มีความเสี่ยงอยู่ในระดับน้อย	มีความเสี่ยงอยู่ในระดับน้อย	มีความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงมาก	มีความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงมาก
ประเภทความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)				
แผนที่ 6 จำนวนนักศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษาไม่เป็นไปตามเป้าหมายของหลักสูตร	อยู่ระหว่างรอข้อมูลซึ่งประเมินความเสี่ยงได้ ณ ไตรมาสที่ 4	อยู่ระหว่างรอข้อมูลซึ่งประเมินความเสี่ยงได้ ณ ไตรมาสที่ 4	อยู่ระหว่างรอข้อมูลซึ่งประเมินความเสี่ยงได้ ณ ไตรมาสที่ 4	มีความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง

ประเภท/ประเด็นความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงของแผนการบริหารความเสี่ยงคณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564			
	ไตรมาสที่ 1 (1 ต.ค. 63 - 31 ธ.ค. 63)	ไตรมาสที่ 2 (1 ต.ค. 63 - 31 มี.ค. 64)	ไตรมาสที่ 3 (1 ต.ค. 63 - 30 มิ.ย. 64)	ไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค. 63 - 30 ก.ย. 64)
แผนที่ 7 รายจ่ายเกินรายรับประจำปี งบประมาณเงินรายได้ ประจำปี พ.ศ. 2564	อยู่ระหว่างรอข้อมูล ซึ่งประเมินความเสี่ยงได้ ณ ไตรมาสที่ 4	อยู่ระหว่างรอข้อมูล ซึ่งประเมินความเสี่ยงได้ ณ ไตรมาสที่ 4	อยู่ระหว่างรอข้อมูล ซึ่งประเมินความเสี่ยงได้ ณ ไตรมาสที่ 4	มีความเสี่ยงอยู่ใน ระดับน้อย
ประเภทความเสี่ยงด้านกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk) จำนวน 1 แผน				
แผนที่ 8 คณะเศรษฐศาสตร์ไม่สามารถ จ่ายเงินค่าตอบแทนประจำตำแหน่ง (ขาที่ 2) ให้แก่พนักงาน มหาวิทยาลัย	อยู่ระหว่างรอข้อมูล ซึ่งประเมินความเสี่ยงได้ ณ ไตรมาสที่ 4	อยู่ระหว่างรอข้อมูล ซึ่งประเมินความเสี่ยงได้ ณ ไตรมาสที่ 4	อยู่ระหว่างรอข้อมูล ซึ่งประเมินความเสี่ยงได้ ณ ไตรมาสที่ 4	มีความเสี่ยงอยู่ใน ระดับปานกลาง
ประเภทความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputation Risk)				
-ไม่มี-	-	-	-	-

แผนบริหารความเสี่ยงคณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
แผนที่ 1: การดำเนินงานไม่บรรลุตามเป้าหมายของแผนกลยุทธ์

เป้าหมาย/วัตถุประสงค์หลัก : การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายของแผนกลยุทธ์

ประเด็นความเสี่ยง : การดำเนินงานไม่บรรลุตามเป้าหมายของแผนกลยุทธ์

- ตัวชี้วัดแผนกลยุทธ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 16 ตัวชี้วัด

ลักษณะความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ (Strategic Risk)

ตารางที่ 1 สาเหตุหลักจากปัจจัยภายในที่นำไปสู่ความเสี่ยง

ปัจจัยภายใน	แนวทางในการจัดการ
1. การกำหนดแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการ (Action Plans) และการนำไปปฏิบัติไม่เหมาะสม หรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อ การบรรลุเป้าหมาย และวิสัยทัศน์ พันธกิจ ของคณะ	1. ทบทวนแผนปฏิบัติการ กำกับและติดตามการรายงานผลการดำเนินการเป็นประจำและสม่ำเสมอ 2. กำหนดแนวทางและมาตรการควบคุมการดำเนินงานของตัวชี้วัดที่มีโอกาสจะไม่บรรลุเป้าหมายสูง

ตารางที่ 2 สาเหตุหลักจากปัจจัยภายนอกที่นำไปสู่ความเสี่ยง

ปัจจัยภายนอก	แนวทางในการจัดการ
1. สภาพการณ์การแข่งขัน การเปลี่ยนแปลงนโยบาย กระแสสังคม การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี ปัจจัยทางเศรษฐกิจ และปัจจัยทางการเมือง และสถานการณ์ฉุกเฉิน (การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โรคอุบัติใหม่ และสถานการณ์ฉุกเฉินอื่นๆ)	1. ทบทวนแผนปฏิบัติการ กำกับและติดตามการรายงานผลการดำเนินการเป็นประจำและสม่ำเสมอ

ตารางที่ 3 โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (ค่า L : Likelihood)

ร้อยละของแผนปฏิบัติงาน (Action Plans) ที่มีการดำเนินงาน

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีจำนวนแผนปฏิบัติงาน (Action Plans) จำนวนทั้งหมด 15 โครงการ

ระดับ	ความหมาย
5	มีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน (Action Plans) น้อยกว่าร้อยละ 50.00
4	มีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน (Action Plans) ร้อยละ 50.00-59.99
3	มีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน (Action Plans) ร้อยละ 60.00-69.99
2	มีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน (Action Plans) ร้อยละ 70.00-79.99
1	มีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน (Action Plans) ร้อยละ 80.00 ขึ้นไป

ตารางที่ 4 ความรุนแรงหากเกิดความเสียดังกล่าว (ค่า I : Impact)

ร้อยละของตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมาย

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีจำนวนตัวชี้วัดทั้งหมดจำนวน 15 ตัวชี้วัด

ระดับ	ความหมาย
5	ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมาย ร้อยละ 50.00 ขึ้นไป
4	ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมาย ร้อยละ 40.00-49.99
3	ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมาย ร้อยละ 30.00-39.99
2	ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมาย ร้อยละ 20.00-29.99
1	ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมาย น้อยกว่าร้อยละ 20.00

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง (ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	น้อย

ข้อมูลการประเมินระดับความเสี่ยงก่อนใช้มาตรการควบคุม

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

- ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มีแผนปฏิบัติการทั้งหมดจำนวน 19 โครงการ มีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติ จำนวน 12 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 63.20 ค่า L=3

- ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มีตัวชี้วัดแผนกลยุทธ์ทั้งหมดจำนวน 15 ตัวชี้วัด มีตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมายจำนวน 2 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 13.33 ค่า I = 1

- ดังนั้น $L \times I = 3 \times 1 = 3$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับปานกลาง

รายงานผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ณ ไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค. 63 - 30 ก.ย. 64)

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง
(ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

ตารางที่ 7 ประเมินระดับความเสี่ยง
(หลังใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	น้อย

ไตรมาสที่ 4

- มีแผนปฏิบัติการทั้งหมด จำนวน 15 โครงการ มีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติ จำนวน 11 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 73.33
ค่า L = 2

โดยมีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน (Action Plans) ประกอบด้วย 9 โครงการ ดังนี้

1. โครงการสร้างบัณฑิตพันธุ์ใหม่
2. โครงการ Startup
3. โครงการสร้างคู่มือความร่วมมือทางวิชาการและวิจัยที่มีการบูรณาการร่วมกัน
4. โครงการเปิดกระบวนวิชาเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับ LE
5. โครงการ Digital Transformation for Post COVID-19 Academic Service
6. แผนการสร้าง New Business Model ให้กับคณะเศรษฐศาสตร์ (Economics Open Space)
7. โครงการพัฒนาบุคลากรคณะเศรษฐศาสตร์
8. โครงการเพิ่มทักษะภาษาอังกฤษและเตรียมความพร้อมในการสอบวัดผลภาษาอังกฤษ CEFR แก่นักศึกษาคณะเศรษฐศาสตร์
9. โครงการ ECON21
10. โครงการพัฒนาบุคลากรสายวิชาการด้านการเรียนการสอน
11. โครงการสร้างความร่วมมือเพื่อการปฏิบัติสหกิจในประเทศและต่างประเทศ

- มีตัวชี้วัดแผนกลยุทธ์ทั้งหมด จำนวน 16 ตัวชี้วัด มีตัวชี้วัดที่ยังไม่บรรลุเป้าหมาย จำนวน 7 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 43.75
ค่า I = 4

- ดังนั้น $L \times I = 2 \times 4 = 8$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง

ตารางที่ 6 การประเมินมาตรการควบคุม

มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่คือ	ลดโอกาสหรือลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)
1. ทบทวนแผนปฏิบัติการ กำกับและติดตามการรายงานผลการดำเนินการเป็นประจำและสม่ำเสมอ	ลดโอกาส	50
<p>2. กำหนดแนวทางและมาตรการควบคุมการดำเนินงานของตัวชี้วัดที่มีโอกาสจะไม่บรรลุเป้าหมายสูง ดังนี้</p> <p>KPI รายรับจากการให้บริการวิชาการ ปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (เป้าหมาย 1 ล้านบาท)</p> <p>สาเหตุจากปัจจัยภายใน</p> <p>1) โหลดภาระงานของคณาจารย์และนักวิจัยค่อนข้างสูงทำให้ไม่สามารถจัดสรรเวลาจัดทำโครงการบริการวิชาการที่สร้างรายได้แก่คณะฯ</p> <p>1.1 สร้างทีมในการจัดโครงการบริการวิชาการที่สร้างรายได้</p> <p>1.2 กำหนดประเด็นที่คณะ/คณาจารย์ มีความเชี่ยวชาญเป็นหัวข้อหลักสูตร</p> <p>1.3 กำหนดเป็น KPI รายบุคคลสำหรับผู้รับผิดชอบโครงการบริการวิชาการที่สร้างรายได้ให้กับคณะฯ</p> <p>2) คณะฯ มีหลักสูตรอบรมระยะสั้นเพื่อรองรับผู้มารับบริการวิชาการในกลุ่มต่างๆ ยังไม่เพียงพอ</p> <p>2.1 สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับองค์กรภาครัฐและเอกชนในการจัดหลักสูตรอบรมระยะสั้น</p> <p>2.2 จัดหลักสูตรระยะสั้นภายใต้งานประชุมวิชาการของคณะ (AED/TES)</p> <p>2.3 พัฒนาหลักสูตรโดยฐานศูนย์วิจัยภายใต้ Economics Research Park</p> <p>3) ขาดการพัฒนาหลักสูตรออนไลน์</p> <p>3.1 พัฒนา Content เนื้อหาออนไลน์ และทำการเชื่อมโยง Platform ออนไลน์</p> <p>4) ขาดการบริหารจัดการหลักสูตรการอบรม</p> <p>4.1 จัดหาเจ้าหน้าที่ดูแลการบริหารจัดการหลักสูตรโดยเฉพาะ (project manager) และให้ให้ศูนย์วิจัยช่วยดำเนินการบริการวิชาการหลักสูตรอบรมของตนเองและงานประชุมที่เกี่ยวข้อง</p>	ลดความรุนแรง	50
<p>สาเหตุจากปัจจัยภายนอก</p> <p>1) คู่แข่งทางการตลาดมีหลักสูตรการอบรมระยะสั้นที่หลากหลายและมีส่วนแบ่งการตลาดค่อนข้างใหญ่</p> <p>1.1 ดำเนินการประชาสัมพันธ์เชิงรุกทางสื่อ Online และสร้างเครือข่ายผู้ให้บริการ โดยมุ่งเน้นกลุ่มผู้รับบริการวิชาการในภาคเหนือ</p>		

มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่คือ	ลดโอกาสหรือลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)
2) ระบบค่า overhead charge ของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ไม่ดึงดูดให้คณาจารย์ดำเนินโครงการบริการวิชาการ (เมื่อเทียบกับโครงการวิจัย) 2.1 กำหนดอัตราค่าตอบแทนวิทยากรหลักสูตรและค่าบริหารหลักสูตรที่จูงใจ (เทียบเท่าค่าสอนปริญญาเอก) 2.2 กำหนดให้การบริการวิชาการที่เป็นหลักสูตรระยะสั้นเป็น KPI รายบุคคล		
รวม		100

ตารางที่ 8 ประเมินความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (หลังใช้มาตรการควบคุม)

ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่	$L \times I = 2 \times 4 = 8$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง
ผลกระทบของความเสี่ยงที่เหลืออยู่	
แนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ดำเนินการตามมาตรการควบคุม
ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง/สัญญาณเตือนภัย	การไม่ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน (Action Plans)
ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้	$L \times I = 2 \times 1 = 2$ (ระดับน้อย)

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2563 - 30 มิถุนายน 2564)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2563 - 30 กันยายน 2564)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่									
1. ทบทวนแผนปฏิบัติการ กำกับ และติดตามการรายงานผลการ ดำเนินการเป็นประจำและ สม่ำเสมอ	50	-	มีการทบทวนแผนปฏิบัติการ กำกับและติดตามการรายงานผล การดำเนินการทุกรายไตรมาส	ทำแล้ว	-	มีการทบทวนแผนปฏิบัติการ กำกับ และติดตามการรายงานผลการ ดำเนินการทุกรายไตรมาส	ทำแล้ว	-	งานนโยบาย และแผนฯ
2. กำหนดแนวทางและมาตรการ ควบคุมการดำเนินงานของตัวชี้วัด ที่มีโอกาสจะไม่บรรลุเป้าหมายสูง ดังนี้ 1) KPI ภายรับจากการให้บริการ วิชาการ ปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (เป้าหมาย 1 ล้านบาท) <u>สาเหตุจากปัจจัยภายใน</u> 1) โหลดภาระงานของคณาจารย์ และนักวิจัยค่อนข้างสูงทำให้ไม่ สามารถจัดสรรเวลามาจัด โครงการบริการวิชาการที่สร้าง รายได้แก่คณะฯ	50								หน่วยบริการ วิชาการ

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2563 - 30 มิถุนายน 2564)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2563 - 30 กันยายน 2564)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
<p>1.1 สร้างทีมในการจัดโครงการ บริการวิชาการที่สร้างรายได้</p> <p>1.2 กำหนดประเด็นที่คณะ/ คณาจารย์ มีความเชี่ยวชาญเป็น หัวข้อหลักสูตร</p> <p>1.3 กำหนดเป็น KPI รายบุคคล สำหรับผู้รับผิดชอบโครงการ บริการวิชาการที่สร้างรายได้ให้กับ คณะฯ</p> <p>2) คณะฯ มีหลักสูตรอบรมระยะ สั้นเพื่อรองรับผู้มารับบริการ วิชาการในกลุ่มต่างๆ ยังไม่ เพียงพอ</p> <p>2.1 สร้างเครือข่ายความร่วมมือ กับองค์กรภาครัฐและเอกชนใน การจัดหลักสูตรอบรมระยะสั้น</p> <p>2.2 จัดหลักสูตรระยะสั้น ภายใต้งานประชุมวิชาการของ คณะ (AED/TES)</p> <p>2.3 พัฒนาหลักสูตรโดยฐาน ศูนย์วิจัยภายใต้ Economics Research Park</p>		1,400,000 บาท	<p>-</p> <p>-</p> <p>1.3 อยู่ระหว่างการประสานกับ ฝ่ายบุคคล</p> <p>-</p> <p>2.2 เนื่องจากสถานการณ์ Covid- 19 จึงต้องเลื่อนการจัดประชุม วิชาการ TES2021 ซึ่งปกติจะต้อง จัดในเดือน ม.ค. 64 ออกไป</p> <p>2.3 สนับสนุนศูนย์วิจัยให้จัด โครงการอบรมระยะสั้น ซึ่งขอ อนุมัติจัดโครงการไปแล้ว จำนวน 6 โครงการ ดังนี้</p> <p>1. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ</p>	<p>ยังไม่ได้ทำ</p> <p>ยังไม่ได้ทำ</p> <p>อยู่ระหว่าง ดำเนินการ</p> <p>ยังไม่ได้ทำ</p> <p>ยังไม่ได้ทำ</p>		<p>-</p> <p>-</p> <p>1.3 อยู่ระหว่างการประสานกับฝ่าย บุคคล</p> <p>-</p> <p>2.2 มีการจัดอบรมระยะสั้นภายใต้ การประชุมวิชาการนานาชาติว่า ด้วยการพัฒนาเศรษฐกิจเอเชีย ครั้งที่ 10</p> <p>2.3 สนับสนุนศูนย์วิจัยให้จัด โครงการอบรมระยะสั้น ซึ่งขอ อนุมัติจัดโครงการไปแล้ว จำนวน 7 โครงการ ดังนี้</p> <p>1. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ</p>	<p>ยังไม่ได้ทำ</p> <p>ยังไม่ได้ทำ</p> <p>อยู่ระหว่าง ดำเนินการ</p> <p>ยังไม่ได้ทำ</p> <p>ทำแล้ว</p>		

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2563 - 30 มิถุนายน 2564)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2563 - 30 กันยายน 2564)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
			<p>การใช้ซอฟต์แวร์ ช่วยในวิเคราะห์ข้อมูลเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม (ศูนย์ Modern Quantitative Economic Research Center: MQERC)</p> <p>2. โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การเขียนบทความทางเศรษฐศาสตร์เพื่อตีพิมพ์ในวารสารระดับนานาชาติ (ศูนย์ความเป็นเลิศเศรษฐมิติ)</p> <p>3. การสัมมนาเชิงวิชาการ เรื่อง ข้อมูลขนาดใหญ่ การประมวลผลเชิงควันทัมและเศรษฐมิติ (ศูนย์วิจัยเศรษฐมิติ)</p> <p>4. ความยากจนภายใต้สถานการณ์โควิด - 19 และโลกหลังโควิด (Sustainable Economic Development and Innovation Research Center (SEDI))</p> <p>5. การขับเคลื่อนการพัฒนาเชิงพื้นที่ด้วยแนวทางไตรภาคีเพื่อการจัดการความรู้ชุมชน: กรณีการจัดการความรู้ที่ชุมชนไพรไทยในชุมชนตำบลบ้านเป่า อำเภอแม่แตง</p>	<p>อยู่ระหว่าง ปิดโครงการ</p> <p>ดำเนินการ แล้ว</p> <p>อยู่ระหว่าง ปิดโครงการ</p> <p>ปิดโครงการ แล้ว</p> <p>อยู่ระหว่าง ดำเนินการ</p>	<p>78,600</p> <p>33,905.60</p>	<p>ใช้ซอฟต์แวร์ ช่วยในวิเคราะห์ข้อมูลเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม (ศูนย์ Modern Quantitative Economic Research Center: MQERC)</p> <p>2. โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การเขียนบทความทางเศรษฐศาสตร์เพื่อตีพิมพ์ในวารสารระดับนานาชาติ (ศูนย์ความเป็นเลิศเศรษฐมิติ)</p> <p>3. การสัมมนาเชิงวิชาการ เรื่อง ข้อมูลขนาดใหญ่ การประมวลผลเชิงควันทัมและเศรษฐมิติ (ศูนย์วิจัยเศรษฐมิติ)</p> <p>4. ความยากจนภายใต้สถานการณ์โควิด - 19 และโลกหลังโควิด (Sustainable Economic Development and Innovation Research Center (SEDI))</p> <p>5. การขับเคลื่อนการพัฒนาเชิงพื้นที่ด้วยแนวทางไตรภาคีเพื่อการจัดการความรู้ชุมชน: กรณีการจัดการความรู้ที่ชุมชนไพรไทยในชุมชนตำบลบ้านเป่า อำเภอแม่แตง</p>	<p>ดำเนินการ แล้ว</p> <p>ดำเนินการ แล้ว</p> <p>ดำเนินการ แล้ว</p> <p>อยู่ระหว่าง ดำเนินการ</p>		

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2563 - 30 มิถุนายน 2564)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2563 - 30 กันยายน 2564)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
3) ขาดการพัฒนาหลักสูตร ออนไลน์			<p>ต่าง จังหวัดเชียงใหม่ (ศูนย์วิจัย และส่งเสริมเศรษฐกิจพอเพียง)</p> <p>6. โครงการการบริหาร Logistics และ Supply Chain เพื่อการ ลงทุนในต่างประเทศ (ศูนย์วิจัย เศรษฐศาสตร์โซ่อุปทาน คณะ เศรษฐศาสตร์)</p> <p>ทั้งนี้ โครงการสร้างคุณค่าทาง เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ของชุมชนด้วยกลไกการท่องเที่ยว โฮมสเตย์มาตรฐานไทย: ชุมชน ท่องเที่ยว OTOP นวัตวิถี บ้านป่าจ้าว อ.แม่ฮอน จ.เชียงใหม่ (ศูนย์วิจัยและพัฒนาเศรษฐกิจ ชุมชน) ได้ทำการยกเลิกเนื่องจาก สถานการณ์ การแพร่ระบาดของ ไวรัส Covid19</p>	ปิดโครงการ แล้ว	8,000	<p>จังหวัดเชียงใหม่ (ศูนย์วิจัยและ ส่งเสริมเศรษฐกิจพอเพียง)</p> <p>6. โครงการการบริหาร Logistics และ Supply Chain เพื่อการลงทุน ในต่างประเทศ (ศูนย์วิจัย เศรษฐศาสตร์โซ่อุปทาน คณะ เศรษฐศาสตร์)</p> <p>7. งานสัมมนา การลงทุนในโลก Crypto Currencies และ DeFi (Decentralized Finances) (ศูนย์ นวัตกรรมทาง เศรษฐกิจ การเงิน และการลงทุน)</p> <p>ทั้งนี้ โครงการสร้างคุณค่าทาง เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ของชุมชนด้วยกลไกการท่องเที่ยว โฮมสเตย์มาตรฐานไทย: ชุมชน ท่องเที่ยว OTOP นวัตวิถี บ้านป่าจ้าว อ.แม่ฮอน จ.เชียงใหม่ (ศูนย์วิจัยและพัฒนาเศรษฐกิจ ชุมชน) ได้ทำการยกเลิกเนื่องจาก สถานการณ์ การแพร่ระบาดของ ไวรัส Covid19</p>	ดำเนินการ แล้ว	ดำเนินการ แล้ว	
			-	ยังไม่ได้ทำ		-	ยังไม่ได้ทำ		

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของแผนกลยุทธ์	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2563 - 30 มิถุนายน 2564)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2563 - 30 กันยายน 2564)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
<p>3.1 พัฒนา Content เนื้อหา ออนไลน์ และทำการเชื่อมโยง Platform ออนไลน์</p> <p>4) ขาดการบริหารจัดการ หลักสูตรการอบรม</p> <p>4.1 จัดหาเจ้าหน้าที่ดูแลการ บริหารจัดการหลักสูตรโดยเฉพาะ (project manager) และให้ ศูนย์วิจัยช่วยดำเนินการบริการ วิชาการหลักสูตรอบรมของตนเอง และงานประชุมที่เกี่ยวข้อง <u>สาเหตุจากปัจจัยภายนอก</u></p> <p>1) คู่แข่งทางการตลาดมีหลักสูตร การอบรมระยะสั้นที่หลากหลาย และมีส่วนแบ่งการตลาดค่อนข้าง ใหญ่</p> <p>1.1 ดำเนินการประชาสัมพันธ์ เชิงรุกทางสื่อ Online และสร้าง เครือข่ายผู้รับบริการ โดยมุ่งเน้น กลุ่มผู้รับบริการวิชาการใน ภาคเหนือ</p> <p>2) ระบบค่า overhead charge ของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ไม่ ดึงดูดให้คณาจารย์ดำเนิน</p>			<p>4.1 สนับสนุนให้ศูนย์วิจัยโครงการ อบรมของตนเอง</p> <p>อยู่ระหว่าง ดำเนินงาน</p> <p>ยังไม่ได้ทำ</p>		<p>4.1 สนับสนุนให้ศูนย์วิจัยจัด โครงการอบรมของตนเอง</p> <p>อยู่ระหว่าง ดำเนินงาน</p> <p>ยังไม่ได้ทำ</p>				

แผนบริหารความเสี่ยงคณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
แผนที่ 2: การดำเนินงานไม่บรรลุตามเป้าหมายของคำรับรองการปฏิบัติงาน

เป้าหมาย/วัตถุประสงค์หลัก : การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายของคำรับรองการปฏิบัติงาน

ประเด็นความเสี่ยง : การดำเนินงานไม่บรรลุตามเป้าหมายของคำรับรองการปฏิบัติงาน

- ตัวชี้วัดคำรับรองการปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 5 ตัวชี้วัด

ลักษณะความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ (Strategic Risk)

ตารางที่ 1 สาเหตุหลักจากปัจจัยภายในที่นำไปสู่ความเสี่ยง

ปัจจัยภายใน	แนวทางในการจัดการ
1. การกำหนดแผนปฏิบัติการ (Action Plans) และการนำไปปฏิบัติไม่เหมาะสม ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อ การบรรลุเป้าหมายของคำรับรองการปฏิบัติงาน	1. ทบทวนแผนปฏิบัติการ กำกับและติดตามการรายงานผล การดำเนินการเป็นประจำและสม่ำเสมอ 2. กำหนดแนวทางและมาตรการควบคุมการดำเนินงานของ ตัวชี้วัดที่มีโอกาสจะไม่บรรลุเป้าหมายสูง

ตารางที่ 2 สาเหตุหลักจากปัจจัยภายนอกที่นำไปสู่ความเสี่ยง

ปัจจัยภายนอก	แนวทางในการจัดการ
1. การไม่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจาก มหาวิทยาลัย /งบประมาณที่ได้รับการสนับสนุน ไม่ เพียงพอต่อการดำเนินงาน 2. สภาพการณ์การแข่งขัน การเปลี่ยนแปลงนโยบาย กระแสสังคม การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี ปัจจัยทางเศรษฐกิจ และปัจจัยทางการเมือง และ สถานการณ์ฉุกเฉิน (การแพร่ระบาดของโรคติดต่อ เชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โรคอุบัติใหม่ และสถานการณ์ฉุกเฉินอื่นๆ)	1. ขอรับการจัดสรรงบประมาณจากมหาวิทยาลัยให้เพียงพอ ต่อการดำเนินงาน และจัดเตรียมงบประมาณเงินรายได้ของ คณะฯ รองรับการทำงาน 2. ทบทวนแผนปฏิบัติการ กำกับและติดตามการรายงานผล การดำเนินการเป็นประจำและสม่ำเสมอ

ตารางที่ 3 โอกาสที่จะเกิดความเสียหาย (ค่า L : Likelihood)

ร้อยละของแผนปฏิบัติงาน (Action Plans) ที่มีการดำเนินงาน

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีจำนวนแผนปฏิบัติงาน (Action Plans) จำนวนทั้งหมด 19 โครงการ

ระดับ	ความหมาย
5	มีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน (Action Plans) น้อยกว่าร้อยละ 50.00
4	มีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน (Action Plans) ร้อยละ 50.00-59.99
3	มีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน (Action Plans) ร้อยละ 60.00-69.99
2	มีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน (Action Plans) ร้อยละ 70.00-79.99
1	มีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน (Action Plans) ร้อยละ 80.00 ขึ้นไป

ตารางที่ 4 ความรุนแรงหากเกิดความเสียหายดังกล่าว (ค่า I : Impact)

ร้อยละของตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมาย

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีจำนวนตัวชี้วัดทั้งหมดจำนวน 5 ตัวชี้วัด

ระดับ	ความหมาย
5	ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมาย ร้อยละ 50.00 ขึ้นไป
4	ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมาย ร้อยละ 40.00-49.99
3	ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมาย ร้อยละ 30.00-39.99
2	ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมาย ร้อยละ 20.00-29.99
1	ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมาย น้อยกว่าร้อยละ 20.00

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง (ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสียหาย (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	น้อย

ข้อมูลการประเมินระดับความเสี่ยงก่อนใช้มาตรการควบคุม

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

- ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ไม่ได้จัดทำแผนปฏิบัติการรองรับการดำเนินงาน ค่า L = 5
- ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มีตัวชี้วัดแผนกลยุทธ์ทั้งหมดจำนวน 4 ตัวชี้วัด มีตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมายจำนวน 2 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 50.00 ค่า I = 5
- ดังนั้น $L \times I = 5 \times 5 = 25$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงมาก

รายงานผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ณ ไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค. 63 - 30 ก.ย. 64)

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง
(ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

ตารางที่ 7 ประเมินระดับความเสี่ยง
(หลังใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	น้อย

ไตรมาสที่ 4

- ได้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติงาน (Action Plans) เพื่อรองรับการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่ทำหายคำรับรองการปฏิบัติงานของคณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 รวมจำนวน 5 โครงการ จากจำนวนทั้งหมด 19 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 26.31 ค่า L = 5

โดยมีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน (Action Plans) ประกอบด้วย 5 โครงการ ดังนี้

1. โครงการศูนย์วิจัยทางเศรษฐมิติ
2. โครงการสร้างคู่มือความร่วมมือทางวิชาการและวิจัยที่มีการบูรณาการร่วมกัน
3. กลุ่มวิจัยเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน Sustainability Development group (SDG)
4. โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการตีพิมพ์ผลงาน Q1 ในฐานข้อมูล Scopus
5. โครงการส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพด้านงานวิจัยเพื่อสนับสนุนการขอรับทุนวิจัยจากภาคอุตสาหกรรม

- มีตัวชี้วัดที่ยังไม่บรรลุเป้าหมาย จำนวน 1 ตัวชี้วัด จากตัวชี้วัดคำรับรองการปฏิบัติงาน จำนวนทั้งหมด 5 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 20.00 ค่า I = 2

โดยตัวชี้วัดที่ยังไม่บรรลุเป้าหมาย เนื่องจากอยู่ระหว่างการดำเนินงาน / รอผล จำนวน 1 ตัวชี้วัด ได้แก่

1. จำนวนผลงาน Q1 ในฐานข้อมูล Scopus (ผลงาน)
(ผล: 14 ผลงาน, เป้าหมาย: 25 ผลงาน)

- ดังนั้น $L \times I = 5 \times 2 = 10$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง

ตารางที่ 6 การประเมินมาตรการควบคุม

มาตรการควบคุมที่ใช้คือ	ลดโอกาสหรือลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)
1. ทบทวนแผนปฏิบัติการ กำกับและติดตามการรายงานผลการดำเนินการเป็นประจำและสม่ำเสมอ	ลดโอกาส	35
2. ขอรับการจัดสรรงบประมาณจากมหาวิทยาลัยให้เพียงพอต่อการดำเนินงาน และจัดเตรียมงบประมาณเงินรายได้ของคณะฯ รองรับ	ลดโอกาส	35

มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่คือ	ลดโอกาสหรือลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)
การดำเนินงาน		
<p>3. กำหนดแนวทางและมาตรการควบคุมการดำเนินงานของตัวชี้วัดที่มีโอกาสจะไม่บรรลุเป้าหมายสูง จำนวน 3 ตัวชี้วัดดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> -KPI รายได้จากภาคอุตสาหกรรม หรือชุมชน หรือผู้ใช้งานจริง -KPI จำนวนนวัตกรรม (ผลงาน) / จำนวนผลงานวิจัยที่อยู่ใน TRL 4-7 (ตัวชี้วัดที่ทำหาย) -KPI จำนวนการให้บริการ IP ต่อปี (สิทธิบัตร) หรือ จำนวน Spin off/ Start up ต่อปี (ธุรกิจ) หรือผลงานที่เทียบเท่า TRL 8-9 (ผลงาน) <p>สาเหตุจากปัจจัยภายใน</p> <p>1) โหลดภาระงานด้านการเรียนการสอนของอาจารย์และนักวิจัย มีจำนวนมากทำให้ไม่สามารถจัดสรรเวลามาดำเนินงานด้านวิจัยและบริการวิชาการ ทั้งในส่วนของการจัดเตรียมข้อเสนอโครงการวิจัย บริการวิชาการเพื่อขอรับทุนให้ทันภายในระยะเวลาที่แหล่งทุนกำหนด และการต่อยอดองค์ความรู้ด้านวิจัยและบริการวิชาการเพื่อสร้างนวัตกรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> 1.1 คณะจัดสรร RA/TA เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระงานอาจารย์ 1.2 กำหนดเป็น KPI รายบุคคลสำหรับผู้รับผิดชอบโครงการวิจัย หรือบริการวิชาการที่ได้รับการสนับสนุนจากภาคอุตสาหกรรม หรือชุมชน หรือผู้ใช้งานจริง 1.3 สร้างทีมในการจัดโครงการบริการวิชาการที่สร้างรายได้จากภาคอุตสาหกรรม หรือชุมชน หรือผู้ใช้งานจริง <p>2) คณะยังไม่ได้ทำระบบรับฟังความต้องการจากแหล่งทุนวิจัยในเชิงรุก ทำให้ขาดข้อมูลด้านเป้าหมายที่ตรงกับความต้องการของแหล่งทุนในการจัดทำข้อเสนอโครงการเพื่อขอรับทุน</p> <ul style="list-style-type: none"> 2.1 ดำเนินการเชิงรุกในการเข้าหาและรับฟังความต้องการของแหล่งทุน โดยการประสานงานไปยังแหล่งทุนต่างๆ เพื่อขอข้อมูลด้านเป้าหมายของการเปิดรับข้อเสนอโครงการ และขอทราบข้อมูลแผนการกำหนดระยะเวลาในการเปิดรับข้อเสนอโครงการในแต่ละช่วงเวลา <p>3) ยังขาดการพัฒนา proposal ล่วงหน้าเพื่อขอรับทุนสนับสนุนจากภาคอุตสาหกรรมและชุมชน</p> <ul style="list-style-type: none"> 3.1 สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับภาคอุตสาหกรรมและชุมชน เพื่อพัฒนา proposal โครงการที่มีความสำคัญต่อภาคอุตสาหกรรมและชุมชน <p>4) ยังไม่มีเจ้าหน้าที่ดูแลรับผิดชอบด้านนี้โดยเฉพาะและทำงานเชิงรุก</p> <ul style="list-style-type: none"> 4.1 มอบหมายศูนย์วิจัยหรือศูนย์ความเป็นเลิศที่มีความชำนาญในด้านนี้ และมอบหมายให้มีเจ้าหน้าที่รับผิดชอบประสานงานด้านนี้ 	ลดความรุนแรง	30

มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่คือ	ลดโอกาสหรือลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)
<p>โดยเฉพาะ</p> <p>4.2 ดำเนินการเชิงรุกในการเข้าหาและรับฟังความต้องการของแหล่งทุน โดยการประสานงานไปยังแหล่งทุนต่างๆ เพื่อขอข้อมูลที่เกี่ยวข้อง</p> <p>5) ยังขาดการเข้าถึงเทคโนโลยีขั้นสูงที่สามารถสนับสนุนการสร้างนวัตกรรม</p> <p>5.1 สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับภาคส่วนที่มีเครื่องมือและเทคโนโลยีในการสร้างนวัตกรรม</p> <p>สาเหตุจากปัจจัยภายนอก</p> <p>1) มีคู่แข่งมากขึ้น ทั้งภาครัฐและเอกชน และยังขาดองค์ความรู้และความเข้าใจของสภาวะเศรษฐกิจโดยรวมและความต้องการในการใช้ประโยชน์จากการสร้างนวัตกรรมด้านวิจัย บริการวิชาการ</p> <p>1.1 สร้างชื่อเสียงของอาจารย์และนักวิจัยให้เป็นที่ยอมรับ</p> <p>1.2 สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยทั้งในไทยและต่างประเทศเพื่อสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ</p> <p>1.3 สร้างเครือข่ายความร่วมมือทางการวิจัยกับหน่วยงานที่สามารถสร้างนวัตกรรมด้านงานวิจัยได้</p> <p>1.4 สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับภาคเอกชนที่มีเครื่องมือและเทคโนโลยีในการสร้างนวัตกรรม</p> <p>1.5 ศึกษาสภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรมเพื่อผลิตนวัตกรรมที่ใช้ได้จริงและเป็นประโยชน์ในระดับประเทศ</p> <p>1.6 ศึกษาความต้องการ การใช้ประโยชน์จากนวัตกรรมในด้านงานวิจัย</p> <p>2) ความไม่แน่นอนของนโยบายของภาครัฐ สภาวะเศรษฐกิจภาคเอกชน และสภาวะเศรษฐกิจชุมชน</p> <p>2.1 ตั้งคณะทำงานเพื่อติดตามและศึกษานโยบายเศรษฐกิจของภาครัฐ รวมทั้งสภาวะเศรษฐกิจของภาคเอกชนและชุมชน</p> <p>3) ยังขาดองค์ความรู้และความเข้าใจในการต่อยอดนวัตกรรมสู่การใช้งานจริง เช่น การจดสิทธิบัตร หรือการสร้าง spin off start up หรือนำไปใช้ประโยชน์เชิงนโยบาย</p> <p>3.1 ศึกษาและพัฒนาองค์ความรู้ความเข้าใจในการต่อยอดนวัตกรรมให้กับบุคลากรของคณะ</p> <p>3.2 พัฒนา platform ในการต่อยอดเพื่อสร้างโอกาส</p>		
รวม		100

ตารางที่ 8 ประเมินความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (หลังใช้มาตรการควบคุม)

ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่	$L \times I = 5 \times 2 = 10$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง
ผลกระทบของความเสี่ยงที่เหลืออยู่	
แนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ดำเนินการตามมาตรการควบคุม
ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง/สัญญาณเตือนภัย	การไม่ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน (Action Plans)
ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้	$L \times I = 2 \times 1 = 2$ (ระดับน้อย)

รายงานผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ณ ไตรมาสที่ 3 (1 ต.ค. 63 - 30 มิ.ย. 64)

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง
(ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	น้อย

ตารางที่ 7 ประเมินระดับความเสี่ยง
(หลังใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

ไตรมาสที่ 3

- ได้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติงาน (Action Plans) เพื่อรองรับการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่ทำหายคำรับรองการปฏิบัติงานของคณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 รวมจำนวน 5 โครงการ จากจำนวนทั้งหมด 19 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 26.31 ค่า $L = 5$

โดยมีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน (Action Plans) ประกอบด้วย 5 โครงการ ดังนี้

6. โครงการศูนย์วิจัยทางเศรษฐมิติ
7. โครงการสร้างคู่มือความร่วมมือทางวิชาการและวิจัยที่มีการบูรณาการร่วมกัน
8. กลุ่มวิจัยเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน Sustainability Development group (SDG)
9. โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการตีพิมพ์ผลงาน Q1 ในฐานข้อมูล Scopus
10. โครงการส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพด้านงานวิจัยเพื่อสนับสนุนการขอรับทุนวิจัยจากภาคอุตสาหกรรม

- มีตัวชี้วัดที่ยังไม่บรรลุเป้าหมาย จำนวน 4 ตัวชี้วัด จากตัวชี้วัดคำรับรองการปฏิบัติงาน จำนวนทั้งหมด 5 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 80.00 ค่า $I = 5$

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของคำรับรองการ ปฏิบัติงาน	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2563 - 30 มิถุนายน 2564)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2563 - 30 กันยายน 2564)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่									
1. ทบทวนแผนปฏิบัติการ กำกับ และติดตามการรายงานผลการ ดำเนินการเป็นประจำและ สม่ำเสมอ	35	-	มีการทบทวนแผนปฏิบัติการ กำกับและติดตามการรายงานผล การดำเนินการทุกรายไตรมาส	ทำแล้ว	-	มีการทบทวนแผนปฏิบัติการ กำกับ และติดตามการรายงานผลการ ดำเนินการทุกรายไตรมาส	ทำแล้ว	-	งานนโยบาย และแผนฯ
2. ขอรับการจัดสรรงบประมาณ จากมหาวิทยาลัยให้เพียงพอต่อ การดำเนินงาน และจัดเตรียม งบประมาณเงินรายได้ของคณะฯ รองรับการดำเนินงาน	35	-	คณะขอรับการจัดสรรงบประมาณ จากมหาวิทยาลัย จำนวน 13,360,000 บาท และจัดเตรียม งบประมาณเงินรายได้ของคณะฯ รองรับการดำเนินงาน จำนวน 6,450,000 บาท	ทำแล้ว	-	คณะขอรับการจัดสรรงบประมาณ จากมหาวิทยาลัย จำนวน 13,360,000 บาท และจัดเตรียม งบประมาณเงินรายได้ของคณะฯ รองรับการดำเนินงาน จำนวน 6,450,000 บาท	ทำแล้ว	-	งานนโยบาย และแผนฯ
3. กำหนดแนวทางและมาตรการ ควบคุมการดำเนินงานของตัวชี้วัด ที่มีโอกาสจะไม่บรรลุเป้าหมายสูง จำนวน 3 ตัวชี้วัดดังนี้ -KPI รายได้จากภาคอุตสาหกรรม หรือชุมชน หรือผู้ใช้งานจริง -KPI จำนวนนวัตกรรม (ผลงาน) / จำนวนผลงานวิจัยที่อยู่ใน TRL 4- 7 (ตัวชี้วัดที่ทำหาย) -KPI จำนวนการให้บริการ IP ต่อ ปี (สิทธิบัตร) หรือ จำนวน Spin off/ Start up ต่อปี (ธุรกิจ) หรือ	30		ได้จัดทำแผนปฏิบัติงาน (Action Plans) เพื่อรองรับการดำเนินงาน ตามตัวชี้วัดที่ทำหายคำรับรองการ ปฏิบัติงานของคณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 รายละเอียดดังนี้ <u>KPI รายได้จากภาคอุตสาหกรรม หรือชุมชน หรือผู้ใช้งานจริง</u> 1. โครงการส่งเสริมการพัฒนา ศักยภาพด้านงานวิจัยเพื่อ สนับสนุนการขอรับทุนวิจัยจาก ภาคอุตสาหกรรม รวม 26.644	ทำแล้ว	-	ได้จัดทำแผนปฏิบัติงาน (Action Plans) เพื่อรองรับการดำเนินงาน ตามตัวชี้วัดที่ทำหายคำรับรองการ ปฏิบัติงานของคณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 รายละเอียดดังนี้ <u>KPI รายได้จากภาคอุตสาหกรรม หรือชุมชน หรือผู้ใช้งานจริง</u> 1. โครงการส่งเสริมการพัฒนา ศักยภาพด้านงานวิจัยเพื่อสนับสนุน การขอรับทุนวิจัยจาก ภาคอุตสาหกรรม รวม 26.644	ทำแล้ว	-	หน่วยบริหาร งานวิจัย และหน่วย บริการ วิชาการ

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของคำรับรองการ ปฏิบัติงาน	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2563 - 30 มิถุนายน 2564)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2563 - 30 กันยายน 2564)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
ผลงานที่เทียบเท่า TRL 8-9 (ผลงาน)			<u>ล้านบาท</u> - จากโครงการเน็ตประชารัฐและ การจัดให้มีบริการโทรคมนาคม พื้นฐานโดยทั่วถึงและบริการเพื่อ สังคม รวมจำนวน 5.6 ล้านบาท และรายได้จากโครงการบริการ วิชาการ จากงบประมาณแผ่นดิน รวม 21,044,000 บาท จาก 2 โครงการ ดังนี้ 1) Gastronomy Tourism : LANNA Gastronomy “คิดถึง เชียงใหม่” งบประมาณ 14,300,000 บาท 2) โครงการยกระดับเศรษฐกิจ และสังคมรายตำบลแบบบูรณา การ (1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย) งบประมาณ 6,744,000 บาท 2. โครงการพัฒนาความเชื่อมโยง ความรู้เศรษฐศาสตร์สู่ อุตสาหกรรม 4.0 3. โครงการพัฒนาความเชื่อมโยง ความรู้เศรษฐศาสตร์สู่ชุมชน <u>KPI จำนวนนวัตกรรม (ผลงาน) /</u> <u>จำนวนผลงานวิจัยที่อยู่ใน TRL 4-</u> <u>7</u>	ยังไม่ได้ทำ		<u>ล้านบาท</u> - จากโครงการเน็ตประชารัฐและ การจัดให้มีบริการโทรคมนาคม พื้นฐานโดยทั่วถึงและบริการเพื่อ สังคม รวมจำนวน 5.6 ล้านบาท และรายได้จากโครงการบริการ วิชาการ จากงบประมาณแผ่นดิน รวม 21,044,000 บาท จาก 2 โครงการ ดังนี้ 1) Gastronomy Tourism : LANNA Gastronomy “คิดถึง เชียงใหม่” งบประมาณ 14,300,000 บาท 2) โครงการยกระดับเศรษฐกิจและ สังคมรายตำบลแบบบูรณาการ (1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย) งบประมาณ 6,744,000 บาท 2. โครงการพัฒนาความเชื่อมโยง ความรู้เศรษฐศาสตร์สู่อุตสาหกรรม 4.0 3. โครงการพัฒนาความเชื่อมโยง ความรู้เศรษฐศาสตร์สู่ชุมชน <u>KPI จำนวนนวัตกรรม (ผลงาน) /</u> <u>จำนวนผลงานวิจัยที่อยู่ใน TRL 4-7</u> 1. โครงการสร้างนวัตกรรมต้นแบบ ยังไม่ได้ทำ	ยังไม่ได้ทำ		

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของคำรับรองการ ปฏิบัติงาน	ค่าน้ำหนัก	งบประมาณที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2563 - 30 มิถุนายน 2564)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2563 - 30 กันยายน 2564)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
			<ol style="list-style-type: none"> 1. โครงการสร้างนวัตกรรมต้นแบบสำหรับ Home economics 2. โครงการพัฒนา AI ต้นแบบเพื่อการบริหารจัดการภายในคณะเศรษฐศาสตร์ 3. โครงการพัฒนานวัตกรรมแพลตฟอร์มเพื่อสนับสนุนการท่องเที่ยวที่ยั่งยืน Visit Chiang Mai Platform 4. โครงการพัฒนานวัตกรรมการสร้างบุคลากรทางด้านเศรษฐกิจชุมชนอย่างยั่งยืน (เศรษฐอาสาพัฒนาสังคม คอส.) 5. โครงการพัฒนานวัตกรรมสื่อทางด้านเศรษฐกิจยุคใหม่ Chiang Mai Economics 6. โครงการพัฒนานวัตกรรมสินค้าชุมชนสร้างสรรค์บนฐานวัฒนธรรมล้านนา 7 wonder of Lanna Brand 7. โครงการพัฒนานวัตกรรมทางด้านเศรษฐกิจการเงินยุคใหม่ AK Fin Tech 8. โครงการพัฒนานวัตกรรม 	<p>ยังไม่ได้ทำ</p> <p>ยังไม่ได้ทำ</p> <p>ยังไม่ได้ทำ</p> <p>ยังไม่ได้ทำ</p> <p>ยังไม่ได้ทำ</p> <p>ยังไม่ได้ทำ</p> <p>ยังไม่ได้ทำ</p> <p>ยังไม่ได้ทำ</p>		<ol style="list-style-type: none"> สำหรับ Home economics โครงการพัฒนา AI ต้นแบบเพื่อการบริหารจัดการภายในคณะเศรษฐศาสตร์ โครงการพัฒนานวัตกรรมแพลตฟอร์มเพื่อสนับสนุนการท่องเที่ยวที่ยั่งยืน Visit Chiang Mai Platform โครงการพัฒนานวัตกรรมการสร้างบุคลากรทางด้านเศรษฐกิจชุมชนอย่างยั่งยืน (เศรษฐอาสาพัฒนาสังคม คอส.) โครงการพัฒนานวัตกรรมสื่อทางด้านเศรษฐกิจยุคใหม่ Chiang Mai Economics โครงการพัฒนานวัตกรรมสินค้าชุมชนสร้างสรรค์บนฐานวัฒนธรรมล้านนา 7 wonder of Lanna Brand โครงการพัฒนานวัตกรรมทางด้านเศรษฐกิจการเงินยุคใหม่ AK Fin Tech โครงการพัฒนานวัตกรรมจัดการประชุมวิชาการแบบผสมผสาน (Hybrid Chiang MICE) 	<p>ยังไม่ได้ทำ</p> <p>ยังไม่ได้ทำ</p> <p>ยังไม่ได้ทำ</p> <p>ยังไม่ได้ทำ</p> <p>ยังไม่ได้ทำ</p> <p>ยังไม่ได้ทำ</p> <p>ยังไม่ได้ทำ</p>		

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของคำรับรองการ ปฏิบัติงาน	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2563 - 30 มิถุนายน 2564)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2563 - 30 กันยายน 2564)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
สาเหตุจากปัจจัยภายใน 1) โหลดภาระงานด้านการเรียน การสอนของอาจารย์และนักวิจัย มีจำนวนมากทำให้ไม่สามารถ จัดสรรเวลามาดำเนินงานด้านวิจัย และบริการวิชาการ ทั้งในส่วน ของการจัดเตรียมข้อเสนอ โครงการวิจัยบริการวิชาการเพื่อ			<p>จัดประชุมวิชาการแบบผสมผสาน (Hybrid Chiang MICE)</p> <p>9. โครงการสร้างนวัตกรรมสื่อการ สอน</p> <p>10. โครงการสร้างนวัตกรรมการ บริหารจัดการการศึกษา <u>KPI จำนวนการให้บริการ IP ต่อปี (สิทธิบัตร) หรือ จำนวน Spin off/ Start up ต่อปี (ธุรกิจ) หรือ ผลงานที่เทียบเท่า TRL 8-9</u></p> <p>1. โครงการบ่มเพาะ Economic Incubating BootCamp</p> <p>2. โครงการส่งเสริมการสร้างธุรกิจ ใหม่จากนวัตกรรม (Economic Spin off Accelerator programme)</p>	<p>ยังไม่ได้ทำ</p> <p>ยังไม่ได้ทำ</p> <p>ยังไม่ได้ทำ</p> <p>ยังไม่ได้ทำ</p> <p>ยังไม่ได้ทำ</p>		<p>9. โครงการสร้างนวัตกรรมสื่อการ สอน</p> <p>10. โครงการสร้างนวัตกรรมการ บริหารจัดการการศึกษา <u>KPI จำนวนการให้บริการ IP ต่อปี (สิทธิบัตร) หรือ จำนวน Spin off/ Start up ต่อปี (ธุรกิจ) หรือผลงาน ที่เทียบเท่า TRL 8-9</u></p> <p>1. โครงการบ่มเพาะ Economic Incubating BootCamp</p> <p>2. โครงการส่งเสริมการสร้างธุรกิจ ใหม่จากนวัตกรรม (Economic Spin off Accelerator programme)</p>	<p>ยังไม่ได้ทำ</p> <p>ยังไม่ได้ทำ</p> <p>ยังไม่ได้ทำ</p>		

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของคำรับรองการ ปฏิบัติงาน	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2563 - 30 มิถุนายน 2564)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2563 - 30 กันยายน 2564)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
<p>ขอรับทุนให้ทันภายในระยะเวลา ที่แหล่งทุนกำหนด และการต่อ ยอดองค์ความรู้ด้านวิจัยและ บริการวิชาการเพื่อสร้าง นวัตกรรม</p> <p>1.1 คณะจัดสรร RA/TA เพื่อ ช่วยแบ่งเบาภาระงานอาจารย์</p> <p>1.2 กำหนดเป็น KPI รายบุคคล สำหรับผู้รับผิดชอบโครงการวิจัย หรือบริการวิชาการที่ได้รับการ สนับสนุนจากภาคอุตสาหกรรม หรือชุมชน หรือผู้ใช้งานจริง</p> <p>1.3 สร้างทีมในการจัดโครงการ บริการวิชาการที่สร้างรายได้จาก ภาคอุตสาหกรรม หรือชุมชน หรือผู้ใช้งานจริง</p> <p>2) คณะยังไม่ได้ทำระบบรับฟัง ความต้องการจากแหล่งทุนวิจัยใน เชิงรุก ทำให้ขาดข้อมูลด้าน เป้าหมายที่ตรงกับความต้องการ ของแหล่งทุนในการจัดทำ ข้อเสนอโครงการเพื่อขอรับทุน</p> <p>2.1 ดำเนินการเชิงรุกในการเข้า หาและรับฟังความต้องการของ แหล่งทุน โดยการประสานงานไป</p>			-	ยังไม่ได้ทำ		-	ยังไม่ได้ทำ		
			1.2 อยู่ระหว่างการประสานกับ ฝ่ายบุคคล	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ		1.2 อยู่ระหว่างการประสานกับฝ่าย บุคคล	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ		
			-	ยังไม่ได้ทำ		-	ยังไม่ได้ทำ		
			-	ยังไม่ได้ทำ		-	ยังไม่ได้ทำ		
			-	ยังไม่ได้ทำ		-	ยังไม่ได้ทำ		

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของคำรับรองการ ปฏิบัติงาน	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2563 - 30 มิถุนายน 2564)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2563 - 30 กันยายน 2564)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
<p>ยังแหล่งทุนต่างๆ เพื่อขอข้อมูล ด้านเป้าหมายของการเปิดรับ ข้อเสนอโครงการ และขอทราบ ข้อมูลแผนการกำหนดระยะเวลา ในการเปิดรับข้อเสนอโครงการใน แต่ละช่วงเวลา</p> <p>3) ยังขาดการพัฒนา proposal ล่วงหน้าเพื่อขอรับทุนสนับสนุน จากภาคอุตสาหกรรมและชุมชน</p> <p>3.1 สร้างเครือข่ายความร่วมมือ กับภาคอุตสาหกรรมและชุมชน เพื่อพัฒนา proposal โครงการที่ มีความสำคัญต่อภาคอุตสาหกรรม และชุมชน</p> <p>4) ยังไม่มีเจ้าหน้าที่ดูแล รับผิดชอบด้านนี้โดยเฉพาะและ ทำงานเชิงรุก</p> <p>4.1 มอบหมายศูนย์วิจัยหรือ ศูนย์ความเป็นเลิศที่มีความ ชำนาญในด้านนี้ และมอบหมาย ให้มีเจ้าหน้าที่รับผิดชอบ ประสานงานด้านนี้โดยเฉพาะ</p>		1,400,000 บาท	<p>-</p> <p>4.1 สนับสนุนศูนย์วิจัยจัดโครงการ บริการวิชาการ โดยมีศูนย์วิจัยที่ ขอจัดโครงการบริการวิชาการแล้ว จำนวน 6 ศูนย์ ดังนี้</p> <p>1. ศูนย์ Modern Quantitative Economic Research Center: MQERC</p> <p>2. ศูนย์ความเป็นเลิศเศรษฐกิจ</p>	<p>ยังไม่ได้ทำ</p> <p>อยู่ระหว่าง ปิดโครงการ</p> <p>ดำเนินการ</p>	78,600	<p>-</p> <p>4.1 สนับสนุนศูนย์วิจัยจัดโครงการ บริการวิชาการ โดยมีศูนย์วิจัยที่ขอ จัดโครงการบริการวิชาการแล้ว จำนวน 7 ศูนย์ ดังนี้</p> <p>1. ศูนย์ Modern Quantitative Economic Research Center: MQERC</p> <p>2. ศูนย์ความเป็นเลิศเศรษฐกิจ</p>	<p>ยังไม่ได้ทำ</p> <p>ดำเนินการ แล้ว</p> <p>ดำเนินการ</p>	<p>39,203</p> <p>78,600</p>	

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของคำรับรองการ ปฏิบัติงาน	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2563 - 30 มิถุนายน 2564)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2563 - 30 กันยายน 2564)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
4.2 ดำเนินการเชิงรุกในการเข้า หาและรับฟังความต้องการของ แหล่งทุน โดยการประสานงานไป ยังแหล่งทุนต่างๆ เพื่อขอข้อมูลที่ เกี่ยวข้อง 5) ยังขาดการเข้าถึงเทคโนโลยีขั้น สูงที่สามารถสนับสนุนการสร้าง นวัตกรรม 5.1 สร้างเครือข่ายความร่วมมือ กับภาคส่วนที่มีเครื่องมือและ			3. ศูนย์วิจัยเศรษฐกิจ	แล้ว อยู่ระหว่าง ปิดโครงการ	33,905.60	3. ศูนย์วิจัยเศรษฐกิจ	แล้ว	82,979	
			4. Sustainable Economic Development and Innovation Research Center (SEDI)	ดำเนินการ แล้ว		4. Sustainable Economic Development and Innovation Research Center (SEDI)	ดำเนินการ แล้ว	33,905.60	
			5. ศูนย์วิจัยและส่งเสริมเศรษฐกิจ พอเพียง	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ		5. ศูนย์วิจัยและส่งเสริมเศรษฐกิจ พอเพียง	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ		
			6. ศูนย์วิจัยเศรษฐศาสตร์โซ่ อุปทาน หมายเหตุ ตัดศูนย์วิจัยและพัฒนา เศรษฐกิจชุมชนออกเนื่องจาก ยกเลิกจัดโครงการ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ แล้ว		8,000	6. ศูนย์วิจัยเศรษฐศาสตร์โซ่ อุปทาน	ดำเนินการ แล้ว	
			-	ยังไม่ได้ทำ		7. ศูนย์นวัตกรรมทาง เศรษฐกิจ การเงิน และการลงทุน หมายเหตุ ตัดศูนย์วิจัยและพัฒนา เศรษฐกิจชุมชนออกเนื่องจาก ยกเลิกจัดโครงการ	ดำเนินการ แล้ว	95,300	
			-	ยังไม่ได้ทำ		-	ยังไม่ได้ทำ		

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของคำรับรองการ ปฏิบัติงาน	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2563 - 30 มิถุนายน 2564)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2563 - 30 กันยายน 2564)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
เทคโนโลยีในการสร้างนวัตกรรม <u>สาเหตุจากปัจจัยภายนอก</u> 1) มีคู่แข่งมากขึ้น ทั้งภาครัฐและ เอกชน และยังขาดองค์ความรู้ และความเข้าใจของสภาวะ เศรษฐกิจโดยรวมและความ ต้องการในการใช้ประโยชน์จาก การสร้างนวัตกรรมด้านวิจัย บริการวิชาการ 1.1 สร้างชื่อเสียงของอาจารย์ และนักวิจัยให้เป็นที่ยอมรับ 1.2 สร้างเครือข่ายความร่วมมือ กับมหาวิทยาลัยทั้งในไทยและ ต่างประเทศเพื่อสร้างนวัตกรรม ใหม่ๆ 1.3 สร้างเครือข่ายความร่วมมือ ทางการวิจัยกับหน่วยงานที่ สามารถสร้างนวัตกรรมด้าน งานวิจัยได้			- 1.2 มีการสนับสนุนการทำวิจัย ร่วมกันโครงการเรื่อง How does the belt and road initiative impact on tourism demand? A case study of China and Thailand ร่วมกับ Shandong University of Finance and Economics โดยมี ผศ.ดร.รสริน โอสถานันต์กุล เป็นหัวหน้า โครงการ -	ยังไม่ได้ทำ ทำแล้ว ยังไม่ได้ทำ		- 1.2 มีการสนับสนุนการทำวิจัย ร่วมกันโครงการเรื่อง How does the belt and road initiative impact on tourism demand? A case study of China and Thailand ร่วมกับ Shandong University of Finance and Economics โดยมี ผศ.ดร.รสริน โอสถานันต์กุล เป็นหัวหน้าโครงการ -	ยังไม่ได้ทำ ทำแล้ว ยังไม่ได้ทำ		

ประเด็นความเสี่ยง: การดำเนินงานไม่บรรลุตาม เป้าหมายของคาร์บอนการ ปฏิบัติงาน	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2563 - 30 มิถุนายน 2564)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2563 - 30 กันยายน 2564)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
1.4 สร้างเครือข่ายความร่วมมือ กับภาคเอกชนที่มีเครื่องมือและ เทคโนโลยีในการสร้างนวัตกรรม			-	ยังไม่ได้ทำ		-		ยังไม่ได้ทำ	
1.5 ศึกษาสถานะเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมเพื่อผลิตนวัตกรรมที่ ใช้ได้จริงและเป็นประโยชน์ใน ระดับประเทศ			-	ยังไม่ได้ทำ		-		ยังไม่ได้ทำ	
1.6 ศึกษาความต้องการ การใช้ ประโยชน์จากนวัตกรรมในด้าน งานวิจัย			-	ยังไม่ได้ทำ		-		ยังไม่ได้ทำ	
2) ความไม่แน่นอนของนโยบาย ของภาครัฐ สภาวะเศรษฐกิจ ภาคเอกชน และสภาวะเศรษฐกิจ ชุมชน			-	ยังไม่ได้ทำ		-		ยังไม่ได้ทำ	
2.1 ตั้งคณะทำงานเพื่อติดตาม และศึกษานโยบายเศรษฐกิจของ ภาครัฐ รวมทั้งสภาวะเศรษฐกิจ ของภาคเอกชนและชุมชน			-	ยังไม่ได้ทำ		-		ยังไม่ได้ทำ	
3) ยังขาดองค์ความรู้และความ เข้าใจในการต่อยอดนวัตกรรมสู่ การใช้งานจริง เช่น การจด สิทธิบัตร หรือการสร้าง spin off start up หรือนำไปใช้ประโยชน์ เชิงนโยบาย			-	ยังไม่ได้ทำ		-		ยังไม่ได้ทำ	
3.1 ศึกษาและพัฒนาองค์			-	ยังไม่ได้ทำ		-		ยังไม่ได้ทำ	

แผนบริหารความเสี่ยงคณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564
แผนที่ 3: บุคลากรขาดทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation

เป้าหมาย/วัตถุประสงค์หลัก : คณะเศรษฐศาสตร์สามารถปรับตัวและพัฒนาระบบการทำงานในยุค Digital Transformation

ประเด็นความเสี่ยง : บุคลากรขาดทักษะการทำงานในยุค Digital Transformation

ลักษณะความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านปฏิบัติงาน (Operational Risk)

ตารางที่ 1 สาเหตุหลักจากปัจจัยภายในที่นำไปสู่ความเสี่ยง

ปัจจัยภายใน	แนวทางในการจัดการ
1. ระบบการบริหารจัดการขององค์กรยังไม่มีการทำ Digital Transformation	1. สร้างระบบการทำงานที่นำเทคโนโลยีมาใช้ประโยชน์ (Digitalization) วางระบบ IT เพื่อให้เกิดระบบการสั่งการ (Remote) และการทำงานทางไกลในสถานการณ์ไม่ปกติ
2. บุคลากรคณะจำนวนเกินครึ่งอยู่ในกลุ่ม Generation X ขึ้นไป ซึ่งยังไม่คุ้นชินกับการใช้ระบบ Digital ในการทำงาน	2. ให้ความรู้และพัฒนาทักษะการใช้เครื่องมือในการทำงานที่เป็นระบบ Digital

ตารางที่ 2 สาเหตุหลักจากปัจจัยภายนอกที่นำไปสู่ความเสี่ยง

ปัจจัยภายนอก	แนวทางในการจัดการ
1. การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว	1. สนับสนุนให้บุคลากรทางด้าน IT เข้ารับการพัฒนางาน ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีที่สนับสนุนการทำงานใหม่ ๆ เพื่อนำมาปรับใช้และให้ความรู้แก่บุคลากรคณะ

ตารางที่ 3 โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (ค่า L : Likelihood)

ร้อยละของบุคลากรคณะเศรษฐศาสตร์อยู่ในกลุ่ม Generation X ขึ้นไป

(Generation X คือกลุ่มคนที่เกิดในช่วง พ.ศ. 2508 – 2522)

ระดับ	ความหมาย
5	บุคลากรคณะเศรษฐศาสตร์อยู่ในกลุ่ม Generation X ขึ้นไป มากกว่าร้อยละ 60
4	บุคลากรคณะเศรษฐศาสตร์อยู่ในกลุ่ม Generation X ขึ้นไป ตั้งแต่ร้อยละ 50 แต่ไม่เกินร้อยละ 60
3	บุคลากรคณะเศรษฐศาสตร์อยู่ในกลุ่ม Generation X ขึ้นไป ตั้งแต่ร้อยละ 40 แต่ไม่เกินร้อยละ 50
2	บุคลากรคณะเศรษฐศาสตร์อยู่ในกลุ่ม Generation X ขึ้นไป ตั้งแต่ร้อยละ 30 แต่ไม่เกินร้อยละ 40
1	บุคลากรคณะเศรษฐศาสตร์อยู่ในกลุ่ม Generation X ขึ้นไป น้อยกว่าร้อยละ 30

ตารางที่ 4 ความรุนแรงหากเกิดความเสียดังกล่าว (ค่า I : Impact)

ระดับความสามารถทักษะด้านดิจิทัลของบุคลากร โดยวัดจากการทำแบบประเมินทักษะที่จำเป็นในการทำงานในยุคดิจิทัล (จำนวน 25 ทักษะ)

ระดับ	ความหมาย
5	บุคลากรมีระดับความสามารถทักษะด้านดิจิทัลต่ำกว่า 80 คะแนน มากกว่าร้อยละ 50
4	บุคลากรมีระดับความสามารถทักษะด้านดิจิทัลต่ำกว่า 80 คะแนน มากกว่าร้อยละ 40 แต่ไม่เกินร้อยละ 50
3	บุคลากรมีระดับความสามารถทักษะด้านดิจิทัลต่ำกว่า 80 คะแนน มากกว่าร้อยละ 30 แต่ไม่เกินร้อยละ 40
2	บุคลากรมีระดับความสามารถทักษะด้านดิจิทัลต่ำกว่า 80 คะแนน มากกว่าร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 30
1	บุคลากรมีระดับความสามารถทักษะด้านดิจิทัลต่ำกว่า 80 คะแนน น้อยกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 20

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง (ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	น้อย

ข้อมูลการประเมินระดับความเสี่ยงก่อนใช้มาตรการควบคุม

ปีงบประมาณ พ.ศ.2563

- ร้อยละบุคลากรคณะเศรษฐศาสตร์ที่อยู่ในกลุ่ม Generation X ขึ้นไป (Generation X คือ กลุ่มคนที่เกิดในช่วง พ.ศ. 2508 – 2522) คิดเป็นร้อยละ 56 ดังนั้น ค่า L = 4
- ร้อยละบุคลากรมีระดับความสามารถทักษะด้านดิจิทัลต่ำกว่า 80 คะแนน โดยวัดจากการทำแบบประเมินทักษะที่จำเป็นในการทำงานในยุคดิจิทัล คิดเป็นร้อยละ 37.50 ดังนั้น ค่า I = 3
ดังนั้น $L \times I = 4 \times 3 = 12$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง
(ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

สูงมาก
สูง
ปานกลาง
น้อย

ไตรมาสที่ 4

- ร้อยละบุคลากรคณะเศรษฐศาสตร์ที่อยู่ในกลุ่ม Generation X ขึ้นไป (Generation X คือ กลุ่มคนที่เกิดในช่วง พ.ศ. 2508 – 2522) คิดเป็นร้อยละ 54.95 ดังนั้น ค่า L = 4
- ร้อยละบุคลากรมีระดับความสามารถทักษะด้านดิจิทัลต่ำกว่า 80 คะแนน โดยวัดจากการทำแบบประเมินทักษะที่จำเป็นในการทำงานในยุคดิจิทัล โดยผลจากการวิเคราะห์และสรุปผลข้อมูล ณ ไตรมาสที่ 4 คิดเป็นร้อยละ 26.67 ดังนั้น ค่า I = 2

$$L \times I = 4 \times 2 = 8 \text{ ความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง}$$

ตารางที่ 6 การประเมินมาตรการควบคุม

มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่ คือ	ลดโอกาสหรือลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)
1. สร้างระบบการทำงานที่นำเทคโนโลยีมาใช้ประโยชน์ (Digitalization) วางระบบ IT เพื่อให้เกิดระบบการสั่งการ(Remote) และการทำงานทางไกลในสถานการณ์ไม่ปกติ เพื่อลดระยะเวลาการทำงาน และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	ลดความรุนแรง	40
2. ให้ความรู้และพัฒนาทักษะการใช้เครื่องมือในการทำงานที่เป็นระบบ Digital	ลดความรุนแรง	30
3. สนับสนุนให้บุคลากรทางด้าน IT เข้ารับการพัฒนาองค์ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีที่สนับสนุนการทำงานใหม่ ๆ เพื่อนำมาปรับใช้และให้ความรู้แก่บุคลากรคณะ	ลดความรุนแรง	30
รวม		100

ตารางที่ 7 ประเมินระดับความเสี่ยง
(หลังใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

ตารางที่ 8 ประเมินความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (หลังใช้มาตรการควบคุม)

ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่	$L \times I = 4 \times 2 = 8$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง
ผลกระทบของความเสี่ยงที่เหลืออยู่	การปรับระบบการบริหารจัดการขององค์กรโดยการทำ Digital Transformation ไม่สามารถทำได้เต็มที่เพราะบุคลากรบางส่วนยังขาดทักษะด้าน Digital
แนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ดำเนินการตามมาตรการควบคุม
ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง/สัญญาณเตือนภัย	การไม่ให้ความรู้และพัฒนาทักษะการใช้เครื่องมือในการทำงานที่เป็นระบบ Digital
ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้	$L \times I = 3 \times 2 = 6$ (ระดับปานกลาง)

รายงานผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ณ ไตรมาสที่ 3 (1 ต.ค. 63 - 30 มิ.ย. 64)

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง
(ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

ตารางที่ 7 ประเมินระดับความเสี่ยง
(หลังใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	น้อย

ไตรมาสที่ 3

- ร้อยละบุคลากรคณะเศรษฐศาสตร์ที่อยู่ในกลุ่ม Generation X ขึ้นไป (Generation X คือ กลุ่มคนที่เกิดในช่วง พ.ศ. 2508 – 2522) คิดเป็นร้อยละ 55.56 ดังนั้น ค่า $L = 4$
- ร้อยละบุคลากรมีระดับความสามารถทักษะด้านดิจิทัลต่ำกว่า 80 คะแนน โดยวัดจากการทำแบบประเมินทักษะที่จำเป็นในการทำงานในยุคดิจิทัล โดยผลจากการวิเคราะห์และสรุปผลข้อมูล ณ ไตรมาสที่ 1 คิดเป็นร้อยละ 23.8 ดังนั้น ค่า $I = 2$

ทั้งนี้ จะทำการประเมินทักษะที่จำเป็นในการทำงานในยุคดิจิทัล ณ ไตรมาสที่ 4 ดังนั้นจะประเมินความเสี่ยงได้ ณ ไตรมาสที่ 4

ประเด็นความเสี่ยง: บุคลากรขาดทักษะการทำงาน ในยุค Digital Transformation	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2563 - 30 มิถุนายน 2564)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2563 - 30 กันยายน 2564)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่									
1. สร้างระบบการทำงานที่นำเทคโนโลยีมาใช้ประโยชน์ (Digitalization) วางระบบ IT เพื่อให้เกิดระบบการสั่งการ (Remote) และการทำงานทางไกล ในสถานการณ์ไม่ปกติ เพื่อลดระยะเวลาการทำงาน และค่าใช้จ่าย ในการดำเนินงาน	40	-	1. นำระบบ Digital เข้ามาใช้ในการทำงานของสำนักงานคณะ งานสารบรรณ งานการเงินงบประมาณ และการบริหารจัดการ ผ่านระบบ E-Faculty เช่น E-Meeting, E-Salary , E-Budget และ E-Document 2. ให้ความรู้การใช้งานระบบ VPN (Virtual Private Network) เพื่อให้บุคลากรสามารถ remote เข้ามาใช้ งานระบบสารสนเทศของคณะ/ มหาวิทยาลัย เสมือนกับทำงานอยู่ที่ คณะในช่วงสถานการณ์ไม่ปกติ	ทำแล้ว		1. นำระบบ Digital เข้ามาใช้ในการทำงานของสำนักงานคณะ งานสารบรรณ งานการเงินงบประมาณ และการบริหารจัดการ ผ่านระบบ E-Faculty เช่น E-Meeting, E-Salary , E-Budget และ E-Document 2. ให้ความรู้การใช้งานระบบ VPN (Virtual Private Network) เพื่อให้บุคลากรสามารถ remote เข้ามาใช้ งานระบบสารสนเทศของคณะ/ มหาวิทยาลัย เสมือนกับทำงานอยู่ที่ คณะในช่วงสถานการณ์ไม่ปกติ	ทำแล้ว		
2. ให้ความรู้และพัฒนาทักษะการใช้เครื่องมือในการทำงานที่เป็นระบบ Digital	30	6,000	โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ Online Collaboration Tools for Smart Office	ยังไม่ได้ทำ		โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ Online Collaboration Tools for Smart Office	ไม่ได้ทำ เนื่องจาก สถานการณ์ การแพร่ระบาด COVID-19 ไม่ สามารถจัด กิจกรรมรวมที่มี บุคคลจำนวนมากได้		
3. สนับสนุนให้บุคลากรทางด้าน IT เข้ารับการพัฒนาศักยภาพความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีที่สนับสนุนการทำงาน	30	20,000	สนับสนุนหน่วยเทคโนโลยีสารสนเทศ เข้าร่วมการประชุมและสัมมนา เพื่อเรียนรู้และพัฒนาระบบสารสนเทศให้ทันสมัยยิ่งขึ้น ดังนี้	ทำแล้ว		สนับสนุนหน่วยเทคโนโลยีสารสนเทศ เข้าร่วมการประชุมและสัมมนา เพื่อเรียนรู้และพัฒนาระบบสารสนเทศให้ทันสมัยยิ่งขึ้น ดังนี้	ทำแล้ว		

แผนบริหารความเสี่ยงคณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
แผนที่ 4: ภัยคุกคามด้านความมั่นคงและปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศ (Cyber Security)

เป้าหมาย/วัตถุประสงค์หลัก : ระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศปราศจากภัยคุกคามในรูปแบบต่าง ๆ

ประเด็นความเสี่ยง : ภัยคุกคามด้านความมั่นคงและปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศ (Cyber Security)

ลักษณะความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านปฏิบัติงาน (Operational Risk)

ตารางที่ 1 สาเหตุหลักจากปัจจัยภายในที่นำไปสู่ความเสี่ยง

ปัจจัยภายใน	แนวทางในการจัดการ
1. โครงสร้างพื้นฐาน	1. จัดหาอุปกรณ์รองรับเพื่อป้องกันภัยคุกคามในลักษณะต่าง ๆ ที่มีประสิทธิภาพ (Firewall)
2. ซอฟต์แวร์	2. จัดหาซอฟต์แวร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมายเพื่อความปลอดภัยในการใช้งาน
3. ผู้ใช้งาน	3. มีการจัดอบรมและให้ความรู้แก่ ผู้บริหารระบบเครือข่ายและ ผู้ใช้งานในทุกช่องทาง

ตารางที่ 2 สาเหตุหลักจากปัจจัยภายนอกที่นำไปสู่ความเสี่ยง

ปัจจัยภายนอก	แนวทางในการจัดการ
1. ภัยคุกคามจากมัลแวร์และการโจมตีในรูปแบบต่าง ๆ	1. มีการแจ้งข่าวสารให้ผู้เข้าใช้งานตระหนักถึงปัญหาภัยคุกคามที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ตารางที่ 3 โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (ค่า L : Likelihood)

จำนวนครั้งต่อปี ในการเกิดการจารกรรมข้อมูลของคณะฯ

ระดับ	ความหมาย
5	เกิดการจารกรรมข้อมูลของคณะฯ จำนวน 12 ครั้งขึ้นไปต่อปี
4	เกิดการจารกรรมข้อมูลของคณะฯ จำนวน 6-11 ครั้งต่อปี
3	เกิดการจารกรรมข้อมูลของคณะฯ จำนวน 4-5 ครั้งต่อปี
2	เกิดการจารกรรมข้อมูลของคณะฯ จำนวน 2-3 ครั้งต่อปี
1	เกิดการจารกรรมข้อมูลของคณะฯ น้อยกว่าจำนวน 2 ครั้งต่อปี

ตารางที่ 4 ความรุนแรงหากเกิดความเสี่ยงดังกล่าว (ค่า I : Impact)

ร้อยละความเสียหายของข้อมูลที่ถูกจารกรรม

ระดับ	ความหมาย
5	ข้อมูลเสียหายและสูญหาย หรือข้อมูลถูกนำไปใช้ในทางทุจริต คิดเป็นร้อยละ 81-100
4	ข้อมูลเสียหายและสูญหาย หรือข้อมูลถูกนำไปใช้ในทางทุจริต คิดเป็นร้อยละ 61-80

3	ข้อมูลเสียหายและสูญหาย หรือข้อมูลถูกนำไปใช้ในทางทุจริต คิดเป็นร้อยละ 41-60
2	ข้อมูลเสียหายหรือสูญหาย หรือข้อมูลถูกนำไปใช้ในทางทุจริต คิดเป็นร้อยละ 1-40
1	ข้อมูลไม่เสียหาย ไม่สูญหาย หรือไม่ถูกนำไปใช้ในทางทุจริต

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง (ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	น้อย

ข้อมูลการประเมินระดับความเสี่ยงก่อนใช้มาตรการควบคุม

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

- โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงในด้านการเกิดจรรยาบรรณข้อมูลของคณะ ประมาณ 2 ครั้งต่อปี ค่า L = 2
- ระดับความรุนแรงของข้อมูลเกิดการเสียหายหรือสูญหายเพียงเล็กน้อย ไม่เกินร้อยละ 40 และสามารถปฏิบัติงานได้ตามปกติ ค่า I = 2

ดังนั้น $L \times I = 2 \times 2 = 4$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับปานกลาง

รายงานผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ณ ไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค. 63 - 30 ก.ย. 64)

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง

(ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

ตารางที่ 7 ประเมินระดับความเสี่ยง

(หลังใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	น้อย

ไตรมาสถที่ 4

- ไม่เกิดการจารกรรมข้อมูลของคณะฯ ค่า $L = 1$
 - ข้อมูลไม่เสียหาย ไม่สูญหาย หรือไม่ถูกนำไปใช้ในทางทุจริต เนื่องจากไม่เกิดการจารกรรมข้อมูลของคณะฯ ค่า $I = 1$
- ดังนั้น $L \times I = 1 \times 1 = 1$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับน้อย

ตารางที่ 6 การประเมินมาตรการควบคุม

มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่ คือ	ลดโอกาสหรือลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)
1. จัดหาอุปกรณ์รองรับเพื่อป้องกันภัยคุกคามในลักษณะต่าง ๆ ที่มีประสิทธิภาพ (Firewall)	ลดโอกาส	25
2. จัดหาซอฟต์แวร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมายเพื่อความปลอดภัยในการใช้งาน	ลดโอกาส	25
3. มีการจัดอบรมและให้ความรู้แก่ ผู้บริหารระบบเครือข่ายและผู้ใช้งานในทุกช่องทาง	ลดโอกาส	25
4. มีการแจ้งข่าวสารให้ผู้เข้าใช้งานตระหนักถึงปัญหาภัยคุกคามที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง	ลดโอกาส	25
รวม		100

ตารางที่ 8 ประเมินความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (หลังใช้มาตรการควบคุม)

ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่	$L \times I = 1 \times 1 =$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับน้อย
ผลกระทบของความเสี่ยงที่เหลืออยู่	- นอกจากการวางระบบเพื่อรักษาความปลอดภัยต่าง ๆ ภายในระบบเครือข่ายแล้วนั้น ยังมีช่องโหว่ที่เหลืออยู่คือความตระหนักของผู้ใช้งานภายในองค์กร
แนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่	- อุปกรณ์รักษาความปลอดภัยระบบเครือข่าย - การอบรมและแจ้งข่าวสารต่าง ๆ ให้แก่ผู้ใช้งานอย่างทันทั่วทั้งกับรูปแบบการโจมตีที่เพิ่มมากขึ้นและรวดเร็วในปัจจุบัน
ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง/สัญญาณเตือนภัย	- เกิดเหตุภัยคุกคามและการโจมตีด้านความมั่นคงปลอดภัย IT จำนวน 1 ครั้งต่อเดือน
ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้	$L \times I = 1 \times 1 = 1$ (ระดับน้อย)

ประเด็นความเสี่ยง: ภัยคุกคามด้านความมั่นคงและ ปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศ (Cyber Security)	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2563 - 30 มิถุนายน 2564)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2563 - 30 กันยายน 2564)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่									
1. จัดหาอุปกรณ์รองรับเพื่อ ป้องกันภัยคุกคามในลักษณะ ต่าง ๆ ที่มีประสิทธิภาพ (Firewall)	25	89,250	1. ดำเนินการขออนุมัติเบิกเงิน ค่าต่อสัญญา Firewall Fortigate ของคณะเศรษฐศาสตร์ จาก งบประมาณรายได้ ปี พ.ศ.2564 2. หน่วยเทคโนโลยีสารสนเทศ ดำเนินการตรวจสอบการ Renew Ma Firewall Fortigate 3. ดำเนินการต่อสัญญา Firewall Fortigate และสามารถใช้งานได้ ปกติ	ทำแล้ว	63,000 (ต่อสัญญา รายปี)	1. ดำเนินการขออนุมัติเบิกเงิน ค่าต่อสัญญา Firewall Fortigate ของคณะเศรษฐศาสตร์ จาก งบประมาณรายได้ ปี พ.ศ.2564 2. หน่วยเทคโนโลยีสารสนเทศ ดำเนินการตรวจสอบการ Renew Ma Firewall Fortigate 3. ดำเนินการต่อสัญญา Firewall Fortigate และสามารถใช้งานได้ ปกติ	ทำแล้ว	63,000 (ต่อสัญญา รายปี)	หน่วย เทคโนโลยี สารสนเทศ
2. จัดหาซอฟต์แวร์ที่มีลิขสิทธิ์ ถูกต้องตามกฎหมายเพื่อความ ปลอดภัยในการใช้งาน	25	4,840,100	1. ดำเนินการอนุมัติจัดซอฟต์แวร์ ลิขสิทธิ์และซอฟต์แวร์ทางด้าน เศรษฐศาสตร์ ดังต่อไปนี้ 1.1 ค่าต่อสัญญาสัญญาข้อมูล Bloomberg (งวดที่ 1) (210,465.- บาท)	ทำแล้ว	1,465,172.32	1. ดำเนินการอนุมัติจัดซอฟต์แวร์ ลิขสิทธิ์และซอฟต์แวร์ทางด้าน เศรษฐศาสตร์ ดังต่อไปนี้ 1.1 ค่าต่อสัญญาสัญญาข้อมูล Bloomberg (งวดที่ 1) (210,465.- บาท)	ทำแล้ว	1,465,172.32	หน่วย เทคโนโลยี สารสนเทศ

ประเด็นความเสี่ยง: ภัยคุกคามด้านความมั่นคงและ ปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศ (Cyber Security)	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2563 - 30 มิถุนายน 2564)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2563 - 30 กันยายน 2564)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
			1.2 ค่าต่อสัญญาสัญญาฐาน ข้อมูล CEIC (719,040.- บาท) 1.3 ค่าต่อสัญญา Eviews Software (78,676.- บาท) 1.4 ค่าเรียกเก็บซอฟต์แวร์ Adobe Creative Cloud ปีที่ 3 ทั่วไป (35,100.- บาท) 1.5 ค่าต่ออายุสัญญาข้อมูล Bloomberg งวดที่ 2 (204,255.- บาท) 1.6 ขออนุมัติจัดซื้อซอฟต์แวร์ สำหรับตรวจสอบไวยากรณ์ ภาษาอังกฤษ Grammarly ทั่วไป (4,336.32 บาท) 1.7 ค่าต่ออายุสัญญาข้อมูล Bloomberg งวดที่ 3 (213,300.- บาท) 2. ดำเนินการติดตั้งซอฟต์แวร์และ ต่อสัญญาสัญญาข้อมูล พร้อม ตรวจสอบความพร้อมในการใช้ งาน			1.2 ค่าต่อสัญญาสัญญาฐาน ข้อมูล CEIC (719,040.- บาท) 1.3 ค่าต่อสัญญา Eviews Software (78,676.- บาท) 1.4 ค่าเรียกเก็บซอฟต์แวร์ Adobe Creative Cloud ปีที่ 3 ทั่วไป (35,100.- บาท) 1.5 ค่าต่ออายุสัญญาข้อมูล Bloomberg งวดที่ 2 (204,255.- บาท) 1.6 ขออนุมัติจัดซื้อซอฟต์แวร์ สำหรับตรวจสอบไวยากรณ์ ภาษาอังกฤษ Grammarly ทั่วไป (4,336.32 บาท) 1.7 ค่าต่ออายุสัญญาข้อมูล Bloomberg งวดที่ 3 (213,300.- บาท) 1.8 ค่าต่ออายุสัญญาสัญญาข้อมูล Reuters (2,127,030.48 บาท) 1.9 ค่าต่ออายุสัญญาข้อมูล Bloomberg งวดที่ 4			

แผนบริหารความเสี่ยงคณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564
แผนที่ 5: บุคลากรและนักศึกษาคณะเศรษฐศาสตร์ติดเชื้อจากโรคติดต่อร้ายแรง
หรือได้รับผลกระทบจากมลภาวะและสิ่งแวดล้อม

เป้าหมาย/วัตถุประสงค์หลัก : บุคลากรและนักศึกษาคณะเศรษฐศาสตร์สุขภาพดี ไม่พบการติดเชื้อจากโรคติดต่อร้ายแรงหรือได้รับผลกระทบจากมลภาวะและสิ่งแวดล้อม

ประเด็นความเสี่ยง : บุคลากรและนักศึกษาคณะเศรษฐศาสตร์ติดเชื้อจากโรคติดต่อร้ายแรงหรือได้รับผลกระทบจากมลภาวะและสิ่งแวดล้อม

ลักษณะความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านปฏิบัติงาน (Operational Risk)

ตารางที่ 1 สาเหตุหลักจากปัจจัยภายในที่นำไปสู่ความเสี่ยง

ปัจจัยภายใน	แนวทางในการจัดการ
1. สภาพแวดล้อมในการดำเนินงานของคณะฯ	<ol style="list-style-type: none"> 1. สร้างสภาพแวดล้อมตามหลักชีวอนามัยและความปลอดภัยให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ 2. คณะถือปฏิบัติตามมาตรการของกระทรวงสาธารณสุข, กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม และมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และคณะกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการป้องกัน 3. สร้างหลักประกันสุขภาพโดยการซื้อประกันสุขภาพ และสนับสนุนค่าบริการฉีดวัคซีนเพื่อป้องกันโรคติดต่อแก่บุคลากรและนักศึกษาคณะ 4. ทำการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ให้นักศึกษาและบุคลากรของคณะทราบแนวทางการป้องกันตนเองจากโรคติดต่อและมลภาวะ
2. การเดินทางข้ามประเทศที่ทำให้เกิดความเสี่ยงต่อการติดเชื้อโรคร้ายแรง	<ol style="list-style-type: none"> 1. คณะถือปฏิบัติตามมาตรการของกระทรวงสาธารณสุข, กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม และมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และคณะกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการป้องกัน

ตารางที่ 2 สาเหตุหลักจากปัจจัยภายนอกที่นำไปสู่ความเสี่ยง

ปัจจัยภายนอก	แนวทางในการจัดการ
1. การแพร่ระบาดของโรคติดต่อร้ายแรงและการเกิดโรคอุบัติใหม่ (EMERGING DISEASE) ผลกระทบจากมลภาวะและสิ่งแวดล้อม	<ol style="list-style-type: none"> 1. คณะถือปฏิบัติตามมาตรการของกระทรวงสาธารณสุข, กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม และมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และคณะกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการป้องกัน

ตารางที่ 3 โอกาสที่จะเกิดความเสียหาย (ค่า L : Likelihood)

ตรวจพบผู้ป่วยจากโรคติดต่อและมลภาวะภายในคณะเศรษฐศาสตร์

ระดับ	ความหมาย
5	ผู้ป่วยจากโรคติดต่อและมลภาวะภายในคณะเศรษฐศาสตร์ จำนวน 5 คน ขึ้นไป
4	ผู้ป่วยจากโรคติดต่อและมลภาวะภายในคณะเศรษฐศาสตร์ จำนวน 4 คน
3	ผู้ป่วยจากโรคติดต่อและมลภาวะภายในคณะเศรษฐศาสตร์ จำนวน 3 คน
2	ผู้ป่วยจากโรคติดต่อและมลภาวะภายในคณะเศรษฐศาสตร์ จำนวน 2 คน
1	ผู้ป่วยจากโรคติดต่อและมลภาวะภายในคณะเศรษฐศาสตร์ จำนวนน้อยกว่า 2 คน

ตารางที่ 4 ความรุนแรงหากเกิดความเสียหายดังกล่าว (ค่า I : Impact)

ค่าใช้จ่ายเพื่อวางมาตรการป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดต่อร้ายแรงหรือได้รับผลกระทบจากมลภาวะและสิ่งแวดล้อม

ระดับ	ความหมาย
5	ค่าใช้จ่ายเพื่อวางมาตรการป้องกันและควบคุมฯ มากกว่า 500,000 บาท
4	ค่าใช้จ่ายเพื่อวางมาตรการป้องกันและควบคุมฯ ตั้งแต่ 250,000 - 500,000 บาท
3	ค่าใช้จ่ายเพื่อวางมาตรการป้องกันและควบคุมฯ ตั้งแต่ 50,000 - 249,999 บาท
2	ค่าใช้จ่ายเพื่อวางมาตรการป้องกันและควบคุมฯ ตั้งแต่ 10,000 - 49,999 บาท
1	ค่าใช้จ่ายเพื่อวางมาตรการป้องกันและควบคุมฯ น้อยกว่า 10,000บาท

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง (ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสียหาย (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5



ข้อมูลการประเมินระดับความเสี่ยงก่อนใช้มาตรการควบคุม

ปีงบประมาณ พ.ศ.2563

- ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 คณะตรวจพบผู้ป่วยจากโรคติดต่อและมลภาวะภายในคณะเศรษฐศาสตร์ จำนวน 1 คน (นักศึกษาเป็นโรคไข้เลือดออก) ดังนั้น โอกาสที่จะเกิดความเสียหาย ค่า L = 1

- ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 คณะฯ มีค่าใช้จ่ายเพื่อวางมาตรการป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดต่อร้ายแรงหรือได้รับผลกระทบจากมลภาวะและสิ่งแวดล้อม จำนวน 989,848 บาท ดังนั้นความรุนแรงหากเกิดความเสียหายดังกล่าว ค่า I = 5

ดังนั้น $L \times I = 1 \times 5 = 5$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง

รายงานผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ณ ไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค. 63 - 30 ก.ย. 64)

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง
(ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

ตารางที่ 7 ประเมินระดับความเสี่ยง
(หลังใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	น้อย

ไตรมาสที่ 4

- คณะตรวจพบผู้ป่วยจากโรคติดต่อและมลภาวะภายในคณะเศรษฐศาสตร์ จำนวน 17 คน ดังนี้

ไตรมาสที่ 1 จำนวน 1 คน (นักศึกษาเป็นโรคหัด ซึ่งได้รับเชื้อจากโรงพยาบาลที่ตนเข้ารับการรักษาและติดตามอาการโรคซึ่มเศร้า)

ไตรมาสที่ 2 ไม่มีรายงานการพบผู้ป่วยจากโรคติดต่อ

ไตรมาสที่ 3 จำนวน 15 คน (นักศึกษาได้รับการยืนยันติดเชื้อโรคไวรัสโรนา 2019)

ไตรมาสที่ 4 จำนวน 1 คน (นักศึกษาได้รับการยืนยันติดเชื้อโรคไวรัสโรนา 2019)

ดังนั้น โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง ค่า L = 5

- คณะฯ มีค่าใช้จ่ายเพื่อวางมาตรการป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดต่อร้ายแรงหรือได้รับผลกระทบจากมลภาวะและสิ่งแวดล้อม ดังนี้

ไตรมาสที่ 1 จำนวน 26,704 บาท

ไตรมาสที่ 2 การดำเนินมาตรการยังไม่แล้วเสร็จ ค่าใช้จ่ายรวมเป็นเงินจำนวน 26,704 บาท

ไตรมาสที่ 3 จำนวน 30,261 บาท ค่าใช้จ่ายรวมเป็นเงิน 56,965 บาท

ไตรมาสที่ 4 จำนวน 1,030 บาท ค่าใช้จ่ายรวมเป็นเงิน 57,995 บาท

ดังนั้นความรุนแรงหากเกิดความเสี่ยงดังกล่าว ค่า I = 3

ดังนั้น $L \times I = 5 \times 3 = 15$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงมาก

ตารางที่ 6 การประเมินมาตรการควบคุม

มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่ คือ	ลดโอกาสหรือลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)
1. สร้างสภาพแวดล้อมตามหลักชีวอนามัยและความปลอดภัยให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ	ลดโอกาส	50
2. สร้างหลักประกันสุขภาพโดยการซื้อประกันสุขภาพ และสนับสนุนค่าบริการฉีดวัคซีนเพื่อป้องกันโรคติดต่อแก่บุคลากรและนักศึกษาคณะ	ลดโอกาส	20
3. ทำการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ให้นักศึกษาและบุคลากรของคณะทราบแนวทางการป้องกันตนเองจากโรคติดต่อและมลภาวะ	ลดโอกาส	15
4. คณะถือปฏิบัติตามมาตรการของกระทรวงสาธารณสุข, กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม และมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และคณะกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการป้องกัน	ลดโอกาส	15
รวม		100

ตารางที่ 8 ประเมินความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (หลังใช้มาตรการควบคุม)

ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่	$L \times I = 5 \times 3 =$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงมาก
ผลกระทบของความเสี่ยงที่เหลืออยู่	-
แนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ดำเนินการตามมาตรการควบคุม
ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง/สัญญาณเตือนภัย	ตรวจพบการเจ็บป่วยจากโรคติดต่อและมลภาวะเป็นพิษภายในมหาวิทยาลัยเชียงใหม่
ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้	$L \times I = 2 \times 3 = 6$ (ระดับปานกลาง)

รายงานผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ณ ไตรมาสที่ 3 (1 ต.ค. 63 - 30 มิ.ย. 64)

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง

(ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

ตารางที่ 7 ประเมินระดับความเสี่ยง

(หลังใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

ประเด็นความเสี่ยง: บุคลากรและนักศึกษาคณะ เศรษฐศาสตร์ติดเชื้อจาก โรคติดต่อร้ายแรงหรือได้รับ ผลกระทบจากมลภาวะและ สิ่งแวดล้อม	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2563 - 30 มิถุนายน 2564)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2563 - 30 กันยายน 2564)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่									
1. สร้างสภาพแวดล้อมตามหลักชีวอนามัยและความปลอดภัยให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ	50		ส่งเสริมและสนับสนุนในการสร้างสภาพแวดล้อมให้บุคลากรและนักศึกษามีสุขภาพอนามัย และความปลอดภัย ทั้งทางร่างกาย และจิตใจ แม้จะอยู่ในสภาวะการแพร่ระบาดของโรคติดต่อร้ายแรงหรือได้รับผลกระทบจากมลภาวะ เช่น 1. จัดซื้อเครื่องฟั่นเจลแอลกอฮอล์พร้อมขาตั้ง จำนวน 7 เครื่อง เพื่อลดการสัมผัสอุปกรณ์ 2. จัดซื้อน้ำยาฆ่าเชื้ออเนกประสงค์ใช้สำหรับเช็ดทำความสะอาดจุดสัมผัสร่วม 3. จัดซื้อแอลกอฮอล์ทำความสะอาดมือ (ใช้กับเครื่องฟั่นฯ)	ทำแล้ว	20,230 4,824 3,900	ส่งเสริมและสนับสนุนในการสร้างสภาพแวดล้อมให้บุคลากรและนักศึกษามีสุขภาพอนามัย และความปลอดภัย ทั้งทางร่างกาย และจิตใจ แม้จะอยู่ในสภาวะการแพร่ระบาดของโรคติดต่อร้ายแรงหรือได้รับผลกระทบจากมลภาวะ เช่น 1. จัดซื้อเครื่องฟั่นเจลแอลกอฮอล์พร้อมขาตั้ง จำนวน 7 เครื่อง เพื่อลดการสัมผัสอุปกรณ์ 2. จัดซื้อน้ำยาฆ่าเชื้ออเนกประสงค์ใช้สำหรับเช็ดทำความสะอาดจุดสัมผัสร่วม 3. จัดซื้อแอลกอฮอล์ทำความสะอาดมือ (ใช้กับเครื่องฟั่นฯ)	ทำแล้ว	20,230 4,824 3,900	

ประเด็นความเสี่ยง: บุคลากรและนักศึกษาคณะ เศรษฐศาสตร์ติดเชื่อจาก โรคติดต่อร้ายแรงหรือได้รับ ผลกระทบจากมลภาวะและ สิ่งแวดล้อม	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2563 - 30 มิถุนายน 2564)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2563 - 30 กันยายน 2564)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
						4. จ้างเหมาทำความสะอาดและฆ่าเชื้อ Covid-19 รถยนต์ตู้ หมายทะเบียน นค-8684 เชียงใหม่		480	
2. สร้างหลักประกันสุขภาพโดยการ ซื้อประกันสุขภาพ และสนับสนุน ค่าบริการฉีดวัคซีนเพื่อป้องกัน โรคติดต่อแก่บุคลากรและนักศึกษา คณะ	20	54,600.-	1. การซื้อประกันสุขภาพ 2. สนับสนุนค่าบริการฉีดวัคซีนเพื่อ ป้องกันโรคติดต่อแก่บุคลากรและ นักศึกษาคณะ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ ยังไม่ได้ทำ	28,011	1. การซื้อประกันสุขภาพ 2. สนับสนุนค่าบริการฉีดวัคซีนเพื่อ ป้องกันโรคติดต่อแก่บุคลากรและ นักศึกษาคณะ	ทำแล้ว ยังไม่ได้ทำ	28,561	งานบริหาร ทั่วไป
3. ทำการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ ให้นักศึกษาและบุคลากรของคณะ ทราบแนวทางการป้องกันตนเองจาก โรคติดต่อและมลภาวะ	15		จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์แนวทางการ ป้องกันตนเองจากโรคติดต่อและ มลภาวะ ผ่านช่องทาง - เว็บไซต์คณะฯ - Line App. - Facebook - แผ่นป้ายประชาสัมพันธ์คณะฯ	ทำแล้ว		จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์แนวทางการ ป้องกันตนเองจากโรคติดต่อและ มลภาวะ ผ่านช่องทาง - เว็บไซต์คณะฯ - Line App. - Facebook - แผ่นป้ายประชาสัมพันธ์คณะฯ	ทำแล้ว		
4. คณะถือปฏิบัติตามมาตรการของ กระทรวงสาธารณสุข, กระทรวงการ อุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและ นวัตกรรม และ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และคณะ กำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการ ป้องกัน ดังนี้	15		ปฏิบัติตามมาตรการของกระทรวง สาธารณสุข, กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม และมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และคณะ กำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการ ป้องกัน ดังนี้	ทำแล้ว		ปฏิบัติตามมาตรการของกระทรวง สาธารณสุข, กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม และ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และคณะ กำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการ ป้องกัน ดังนี้	ทำแล้ว		

ประเด็นความเสี่ยง: บุคลากรและนักศึกษาคณะ เศรษฐศาสตร์ติดเชื้อจาก โรคติดต่อร้ายแรงหรือได้รับ ผลกระทบจากมลภาวะและ สิ่งแวดล้อม	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2563 - 30 มิถุนายน 2564)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2563 - 30 กันยายน 2564)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
			<p>1. สถานการณ์การแพร่ระบาด โรคติดต่อร้ายแรง มีการคัดกรองผู้ เข้าออกคณะฯ จัดเตรียมอุปกรณ์ทำ ความสะอาดและฉีดพ่นเพื่อฆ่าเชื้อ โรคในจุดที่ต้องสัมผัสเพื่อลดความ เสี่ยงในการติดเชื้อโรค โดยเพิ่ม ความถี่ในการทำความสะอาดสถานที่ และจุดสัมผัสร่วมมากยิ่งขึ้น</p> <p>2. ผลกระทบจากมลภาวะและ สิ่งแวดล้อมเป็นพิษ คณะได้จัดเตรียม เครื่องฟอกอากาศในห้องเรียน ห้องปฏิบัติการ ห้องสมุด ห้อง สำนักงาน และห้องพักอาจารย์ พร้อมทั้งจัดห้อง clean room สำหรับนักศึกษาทำกิจกรรม หลีกเลี่ยงการจัดกิจกรรมกลางแจ้ง พร้อมทั้งตรวจเช็คเครื่องฟอกอากาศ และล้างเครื่องปรับอากาศทุก ๆ 6 เดือน</p>			<p>1. สถานการณ์การแพร่ระบาด โรคติดต่อร้ายแรง มีการคัดกรองผู้เข้า ออกคณะฯ จัดเตรียมอุปกรณ์ทำความ สะอาดและฉีดพ่นเพื่อฆ่าเชื้อโรคในจุด ที่ต้องสัมผัสเพื่อลดความเสี่ยงในการ ติดเชื้อโรค โดยเพิ่มความถี่ในการทำ ความสะอาดสถานที่และจุดสัมผัสร่วม มากยิ่งขึ้น</p> <p>2. ผลกระทบจากมลภาวะและ สิ่งแวดล้อมเป็นพิษ คณะได้จัดเตรียม เครื่องฟอกอากาศในห้องเรียน ห้องปฏิบัติการ ห้องสมุด ห้อง สำนักงาน และห้องพักอาจารย์ พร้อม ทั้งจัดห้อง clean room สำหรับ นักศึกษาทำกิจกรรม หลีกเลี่ยงการจัด กิจกรรมกลางแจ้ง พร้อมทั้งตรวจเช็ค เครื่องฟอกอากาศและล้าง เครื่องปรับอากาศทุก ๆ 6 เดือน</p>			
รวม	100							57,995	

แผนบริหารความเสี่ยงคณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
แผนที่ 6: จำนวนนักศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษาไม่เป็นไปตามเป้าหมายของหลักสูตร

เป้าหมาย/วัตถุประสงค์หลัก : เพิ่มจำนวนนักศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษา

ประเด็นความเสี่ยง : จำนวนนักศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษาไม่เป็นไปตามเป้าหมายของหลักสูตร

ลักษณะความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ตารางที่ 1 สาเหตุหลักจากปัจจัยภายในที่นำไปสู่ความเสี่ยง

ปัจจัยภายใน	แนวทางในการจัดการ
1. รับนักศึกษาไม่ตรงความต้องการของสาขาวิชา และไม่มีความรู้พื้นฐานทางคณิตศาสตร์	1. จัดโครงการปรับพื้นฐานทางคณิตศาสตร์ สถิติ ให้กับ นักศึกษากลุ่มที่ไม่มีพื้นฐาน หรือจบมาไม่ตรงสาย และเพิ่ม จำนวนชั่วโมงเรียน จาก 1 สัปดาห์ เป็น 1 เดือน เพื่อให้ ผู้เรียนได้รับความรู้และสามารถนำความรู้ไปใช้ได้จริง
2. นักศึกษาที่ผ่านการคัดเลือกเข้ามาสละสิทธิ์ เนื่องจาก นักศึกษาได้รับคัดเลือกเข้าศึกษาในสถาบันการศึกษาที่มี ชื่อเสียงมากกว่า	2. ศึกษาความเป็นไปได้ของการเปิดหลักสูตรใหม่ ที่ตรงกับ ความต้องการของตลาดแรงงาน
3. ความคล่องตัวในการประชาสัมพันธ์ด้วยช่องทางการ สื่อสาร และเทคโนโลยีที่ทันสมัย	3. เพิ่มการประชาสัมพันธ์หลักสูตรให้มีความหลากหลายและ เข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย เช่น การทำสื่อประชาสัมพันธ์แนะนำ หลักสูตรผ่านช่องทาง YouTube ทำให้เกิดความน่าสนใจ และสามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้ทั่วถึง 4. ปรับปรุงเว็บไซต์ของคณะฯ ให้มีข้อมูลเกี่ยวกับหลักสูตรให้ มีความทันสมัยและเกิดการจูงใจมากขึ้น

ตารางที่ 2 สาเหตุหลักจากปัจจัยภายนอกที่นำไปสู่ความเสี่ยง

ปัจจัยภายนอก	แนวทางในการจัดการ
1. การแข่งขันการรับนักศึกษาระหว่างสถาบันมีสูง	1. จัดทำหลักสูตรอบรมระยะสั้น (การเรียนการสอนออนไลน์ ผ่าน โครงการ CMU Lifelong Education) 2. ปรับปรุงหลักสูตรให้เหมาะสม และสอดคล้องกับ ความ ต้องการของตลาดแรงงาน

ตารางที่ 3 โอกาสที่จะเกิดความเสียหาย (ค่า L : Likelihood)

จำนวนร้อยละของผู้เข้าศึกษาตามจำนวนรับตามแผน

ระดับ	ความหมาย
5	ร้อยละของผู้เข้าศึกษาน้อยกว่า 50 % ของจำนวนรับตามแผน
4	ร้อยละของผู้เข้าศึกษาระหว่าง 50-59 % ของจำนวนรับตามแผน
3	ร้อยละของผู้เข้าศึกษาระหว่าง 60-69 % ของจำนวนรับตามแผน
2	ร้อยละของผู้เข้าศึกษาระหว่าง 70-79 % ของจำนวนรับตามแผน
1	ร้อยละของผู้เข้าศึกษามากกว่าหรือเท่ากับ 80 % ของจำนวนรับตามแผน

ตารางที่ 4 ความรุนแรงหากเกิดความเสียหายดังกล่าว (ค่า I : Impact)

จำนวนร้อยละรายได้ของหลักสูตรเทียบกับจุดคุ้มทุน

ระดับ	ความหมาย
5	ร้อยละรายได้ของหลักสูตร น้อยกว่า 50 % ของรายได้จากจุดคุ้มทุน
4	ร้อยละรายได้ของหลักสูตร ระหว่าง 50-59 % ของรายได้จากจุดคุ้มทุน
3	ร้อยละรายได้ของหลักสูตร ระหว่าง 60-69 % ของรายได้จากจุดคุ้มทุน
2	ร้อยละรายได้ของหลักสูตร ระหว่าง 70-79 % ของรายได้จากจุดคุ้มทุน
1	ร้อยละรายได้ของหลักสูตร มากกว่าหรือเท่ากับ 80 % ของรายได้จากจุดคุ้มทุน

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง (ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสียหาย (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	น้อย

ข้อมูลการประเมินระดับความเสี่ยงก่อนใช้มาตรการควบคุม

ปีการศึกษา 2563 มีจำนวนผู้เข้าศึกษารวมทุกหลักสูตรในระดับปริญญาโท จำนวน 59 คน (หลักสูตรภาคปกติ จำนวน 12 คน / นานาชาติ จำนวน 47 คน / หลักสูตรภาคพิเศษ ทยุตรับเข้า) ซึ่งกำหนดจำนวนรับตามเป้าเท่ากับ 160 คน (หลักสูตรภาคปกติ จำนวน 20 คน/นานาชาติ จำนวน 80 คน / หลักสูตรภาคพิเศษ จำนวน 60 คน)

ดังนั้น ในปีการศึกษา 2563 จึงมีร้อยละของผู้เข้าศึกษา คือ 37 % ซึ่งน้อยกว่า 50% ของจำนวนรับตามแผนเท่ากับ 39% (L เท่ากับ 5) ความรุนแรงที่เกิดขึ้น พิจารณาจากรายได้ของหลักสูตรต่อรายได้จากจุดคุ้มทุน โดยจำนวนจุดคุ้มทุนของหลักสูตรระดับปริญญาโท

รวมทั้งหมด 88 คน ดังนี้

- หลักสูตรภาคปกติ เท่ากับ 20 คน x 25,000 บาท = 500,000 บาท
- หลักสูตรภาคพิเศษ เท่ากับ 20 คน x 30,000 บาท = 600,000 บาท
- หลักสูตรนานาชาติ เท่ากับ 48 คน x 35,000 บาท = 1,680,000 บาท

รวมจุดคุ้มทุนทุกหลักสูตร เท่ากับ 2,780,000 บาท

ร้อยละรายได้ของหลักสูตรที่ได้รับจริง ดังนี้

- หลักสูตรภาคปกติ รับ 12 คน x 25,000 บาท = 300,000 บาท
- หลักสูตรนานาชาติ เท่ากับ 48 คน x 35,000 บาท = 1,680,000 บาท

รวมรายได้ทุกหลักสูตร เท่ากับ 1,945,000 บาท

ทั้งนี้ รายได้ของหลักสูตรที่ได้รับจากค่าธรรมเนียมการศึกษาของแต่ละหลักสูตร รวมกันเท่ากับ **1,945,000 บาท** และจำนวนจุดคุ้มทุนของหลักสูตรที่กำหนดไว้ รวมกันเท่ากับ **2,780,000 บาท**

เท่ากับ 70% (รับ 59 คน/จุดคุ้มทุน 88 คน) (I เท่ากับ 2)

- ร้อยละของผู้เข้าศึกษา คือ 37 % ซึ่งน้อยกว่า 50% ของจำนวนรับตามแผน ค่า L = 5
- ร้อยละรายได้ของหลักสูตร ระหว่าง 70-79% ของรายได้จากจุดคุ้มทุน ค่า I = 2

ดังนั้น $L \times I = 5 \times 2 = 10$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง

รายงานผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ณ ไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค. 63 - 30 ก.ย. 64)

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง

(ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

ตารางที่ 7 ประเมินระดับความเสี่ยง

(หลังใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	น้อย

ไตรมาสที่ 4

ปีการศึกษา 2564 มีจำนวนผู้เข้าศึกษารวมทุกหลักสูตรในระดับปริญญาโท จำนวน 58 คน (หลักสูตรภาคปกติ จำนวน 17 คน / นานาชาติ (ภาคการศึกษาที่ 1-2564) จำนวน 27 คน / หลักสูตรภาคพิเศษ 14 คน) ซึ่งกำหนดจำนวนรับตามเป้าเท่ากับ 110 คน (หลักสูตรภาคปกติ จำนวน 20 คน/นานาชาติ (ภาคการศึกษาที่ 1-2564) จำนวน 40 คน / หลักสูตรภาคพิเศษ จำนวน 50 คน)

ดังนั้น ในปีการศึกษา 2564 จึงมีร้อยละของผู้เข้าศึกษา คือ 66% ของจำนวนรับตามแผน (L เท่ากับ 3) ความรุนแรงที่เกิดขึ้น พิจารณาจากรายได้ของหลักสูตรต่อรายได้จากจุดคุ้มทุน โดยจำนวนจุดคุ้มทุนของหลักสูตรระดับปริญญาโท รวมทั้งหมด 88 คน ดังนี้

- หลักสูตรภาคปกติ เท่ากับ 20 คน x 25,000 บาท = 500,000 บาท
- หลักสูตรภาคพิเศษ เท่ากับ 20 คน x 30,000 บาท = 600,000 บาท
- หลักสูตรนานาชาติ เท่ากับ 48 คน x 35,000 บาท = 1,680,000 บาท

รวมจุดคุ้มทุนทุกหลักสูตร เท่ากับ 2,780,000 บาท

ร้อยละรายได้ของหลักสูตรที่ได้รับจริง ดังนี้

- หลักสูตรภาคปกติ รับ 17 คน x 25,000 บาท = 425,000 บาท
- หลักสูตรภาคพิเศษ รับ 14 คน x 30,000 บาท = 420,000 บาท
- หลักสูตรนานาชาติ (ภาคการศึกษาที่ 1-2564) เท่ากับ 27 คน x 35,000 บาท = 945,000 บาท

รวมรายได้ทุกหลักสูตร เท่ากับ 1,790,000 บาท

ทั้งนี้ รายได้ของหลักสูตรที่ได้รับจากค่าธรรมเนียมการศึกษาของแต่ละหลักสูตร รวมกันเท่ากับ 1,790,000 บาท และจำนวนจุดคุ้มทุนของหลักสูตรที่กำหนดไว้ รวมกันเท่ากับ 2,780,000 บาท

เท่ากับ 64% (รับ 58 คน/จุดคุ้มทุน 88 คน) (I เท่ากับ 3)

- ร้อยละของผู้เข้าศึกษา อยู่ระหว่าง 60-69% ของจำนวนรับตามแผน ค่า L = 3
- ร้อยละรายได้ของหลักสูตร อยู่ระหว่าง 60-69% ของรายได้จากจุดคุ้มทุน ค่า I = 3

ดังนั้น $L \times I = 3 \times 3 = 9$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง

ตารางที่ 6 การประเมินมาตรการควบคุม

มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่	ลดโอกาสหรือลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)
1. จัดโครงการปรับพื้นฐานทางคณิตศาสตร์ สถิติ ให้กับนักศึกษากลุ่มที่ไม่มีพื้นฐาน หรือจบมาไม่ตรงสาย	ลดความรุนแรง	10
2. ศึกษาความเป็นไปได้ของการเปิดหลักสูตรใหม่ ที่ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงาน	ลดโอกาส	20
3. เพิ่มการประชาสัมพันธ์หลักสูตรให้มีความหลากหลายและเข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย เช่น การทำสื่อประชาสัมพันธ์แนะนำหลักสูตรผ่านช่องทาง YouTube ทำให้เกิดความน่าสนใจ และสามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้ทั่วถึง	ลดโอกาส	20

มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่	ลดโอกาสหรือลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)
4. ปรับปรุงเว็บไซต์ของคณะฯ ให้มีข้อมูลเกี่ยวกับหลักสูตรให้มีความทันสมัยและเกิดการจูงใจมากขึ้น	ลดโอกาส	10
5. จัดทำหลักสูตรอบรมระยะสั้น (การเรียนการสอนออนไลน์ผ่าน โครงการ CMU Lifelong Education)	ลดความรุนแรง	20
6. ปรับปรุงหลักสูตรให้เหมาะสม และสอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน	ลดโอกาส	20
รวม		100

ตารางที่ 8 ประเมินความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (หลังใช้มาตรการควบคุม)

ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่	$L \times I = 3 \times 3 =$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง
ผลกระทบของความเสี่ยงที่เหลืออยู่	<ul style="list-style-type: none"> - การแข่งขันในการรับนักศึกษาของสถาบันการศึกษาทั้งในและต่างประเทศ ยังคงอยู่ในระดับสูง ประกอบกับแนวโน้มการเข้าศึกษาต่อในมหาวิทยาลัยลดน้อยลง นอกจากนี้หลักสูตรบางหลักสูตรอาจไม่ตรงกับความต้องการของผู้เรียน และของตลาด - อาจจะต้องปิดรับนักศึกษาในบางหลักสูตรเพื่อให้มีรายได้เท่ากับจุดคุ้มทุน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อเนื่องของการบริหารจัดการหลักสูตรบัณฑิตศึกษา และกระทบกับชื่อเสียงของหลักสูตรในอนาคต หรืออาจต้องปรับจำนวนรับนักศึกษาในบางหลักสูตรให้สูงขึ้นเพื่อชดเชยรายได้ของอีกหลักสูตรหนึ่งที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
แนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ดำเนินการตามมาตรการควบคุม
ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง/สัญญาณเตือนภัย	ร้อยละของผู้เข้าศึกษาน้อยกว่า 50% ของจำนวนรับตามแผน
ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้	$L \times I = 3 \times 3 = 9$ (ระดับปานกลาง)

ประเด็นความเสี่ยง: จำนวนนักศึกษาในระดับ บัณฑิตศึกษาไม่เป็นไปตาม เป้าหมายของหลักสูตร	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2563 - 30 มิถุนายน 2564)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2563 - 30 กันยายน 2564)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่									
1. จัดโครงการปรับพื้นฐานทาง คณิตศาสตร์ สถิติ ให้กับนักศึกษา กลุ่มที่ไม่มีพื้นฐาน หรือจบมาไม่ ตรงสาย	10	- ภาคปกติ 14,900 บ. - นานาชาติ 29,000 บ.	- ได้ดำเนินการจัดโครงการปรับ พื้นฐานให้กับนักศึกษาหลักสูตร เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (ภาคปกติและนานาชาติ)	ทำแล้ว	- ภาคปกติ 14,400 บ. - นานาชาติ 28,800 บ.	- ได้ดำเนินการจัดโครงการปรับ พื้นฐานให้กับนักศึกษาหลักสูตร เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (ภาคปกติและนานาชาติ)	ทำแล้ว	- ภาคปกติ 14,400 บ. - นานาชาติ 28,800 บ.	
2. ศึกษาความเป็นไปได้ของการ เปิดหลักสูตรใหม่ ที่ตรงกับความต้องการ ของตลาดแรงงาน	20	100,000 บ.	- กำลังดำเนินการหาข้อมูลการทำ หลักสูตรใหม่	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	-	- กำลังดำเนินการหาข้อมูลการทำ หลักสูตรใหม่	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	-	
3. เพิ่มการประชาสัมพันธ์ หลักสูตรให้มีความหลากหลาย และเข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย เช่น การทำสื่อประชาสัมพันธ์แนะนำ หลักสูตรผ่านช่องทาง YouTube ทำให้เกิดความน่าสนใจ และ สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้ทั่วถึง	20	40,000 บ.	- ได้ดำเนินการประชาสัมพันธ์ผ่าน ช่องทาง Facebook Page : Scholarship.in.th ทุนเรียนต่อ ต่างประเทศ ทุนการศึกษา ข่าว การศึกษา และทุนการศึกษาเรียน ต่อฟรีอีกมากมาย ตั้งแต่มีชัยม ปลาย ปริญญาตรี ปริญญาโท จนถึงปริญญาเอก	ทำแล้ว	-	- ได้ดำเนินการประชาสัมพันธ์ผ่าน ช่องทาง Facebook Page : Scholarship.in.th ทุนเรียนต่อ ต่างประเทศ ทุนการศึกษา ข่าว การศึกษา และทุนการศึกษาเรียน ต่อฟรีอีกมากมาย ตั้งแต่มีชัยม ปลาย ปริญญาตรี ปริญญาโท จนถึง ปริญญาเอก	ทำแล้ว	-	
4. ปรับปรุงเว็บไซต์ของคณะฯ ให้	10	20,000 บ.	- ได้ดำเนินการเพิ่ม Banner	ทำแล้ว	-	- ได้ดำเนินการเพิ่ม Banner ข้อมูล	ทำแล้ว	-	

ประเด็นความเสี่ยง: จำนวนนักศึกษาในระดับ บัณฑิตศึกษาไม่เป็นไปตาม เป้าหมายของหลักสูตร	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2563 - 30 มิถุนายน 2564)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2563 - 30 กันยายน 2564)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
มีข้อมูลเกี่ยวกับหลักสูตรให้ มีความทันสมัยและเกิดการจูงใจ มากขึ้น			ข้อมูลหลักสูตรปริญญาโททุก หลักสูตร			หลักสูตรปริญญาโททุกหลักสูตร			
5. จัดทำหลักสูตรอบรมระยะสั้น (การเรียนการสอนออนไลน์ผ่าน โครงการ CMU Lifelong Education)	20	2,500 บ. (คิดตาม ภาระงาน สอน 10 ชม. x 250 บ.) / หลักสูตร	- หลักสูตรการเรียนการสอน ออนไลน์ โครงการ CMU Lifelong Education ภาคการศึกษาที่ 1/2563 1. 751100 2. 751106 3. 751421 4. 751704 5. 751712 6. 751724 7. 751751 ภาคการศึกษาที่ 2/2563 1. 751100 2. 751308 3. 751325 4. 751405 5. 751421	ทำแล้ว	-	- หลักสูตรการเรียนการสอน ออนไลน์ โครงการ CMU Lifelong Education ภาคการศึกษาที่ 1/2563 1. 751100 2. 751106 3. 751421 4. 751704 5. 751712 6. 751724 7. 751751 ภาคการศึกษาที่ 2/2563 1. 751100 2. 751308 3. 751325 4. 751405 5. 751421	ทำแล้ว	-	

แผนบริหารความเสี่ยงคณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
แผนที่ 7: รายจ่ายเกินรายรับประจำปีงบประมาณเงินรายได้ ประจำปี พ.ศ. 2564

เป้าหมาย/วัตถุประสงค์หลัก : รายจ่ายไม่เกินรายรับประจำปีงบประมาณเงินรายได้ ประจำปี พ.ศ. 2564

ประเด็นความเสี่ยง : รายจ่ายเกินรายรับประจำปีงบประมาณเงินรายได้ ประจำปี พ.ศ. 2564

ลักษณะความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ตารางที่ 1 สาเหตุหลักจากปัจจัยภายในที่นำไปสู่ความเสี่ยง

ปัจจัยภายใน	แนวทางในการจัดการ
1. จำนวนรับนักศึกษาใหม่ไม่ครบตามเป้าหมาย	1. ปรับเกณฑ์การรับเข้านักศึกษาเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ของตลาด 2. ประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก
2. คณะมีรายรับหลักจากค่าธรรมเนียมการศึกษา	3. รักษาระดับรายรับจากค่าธรรมเนียมการศึกษา เปิดกระบวนวิชาเรียนร่วม ผ่านโครงการ CMU Lifelong Education 4. เพิ่มสัดส่วนรายได้จากการทำวิจัย และการจัดบริการวิชาการ และรายได้อื่นๆ เพื่อทดแทนรายได้จากการเรียนการสอนที่มีแนวโน้มลดลง 5. ควบคุมค่าใช้จ่ายของคณะฯ อาทิเช่น ค่าสอนเกิน

ตารางที่ 2 สาเหตุหลักจากปัจจัยภายนอกที่นำไปสู่ความเสี่ยง

ปัจจัยภายนอก	แนวทางในการจัดการ
1. ภาวะการแข่งขันของมหาวิทยาลัยทั้งภายในและต่างประเทศ	1. ยกระดับคุณภาพการศึกษาของคณะ เช่น การ Accreditation, AUN-QA เพื่อให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งทางการตลาดได้
2. การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุจะมีผลกระทบต่อสถาบันการศึกษาจากอัตราการเกิดที่ลดลง	2. สร้างหลักสูตรใหม่/หลักสูตรอบรมระยะสั้น เพื่อรองรับลูกค้ากลุ่มใหม่ เช่น กลุ่มวัยคนทำงาน และผู้สูงอายุ
3. การเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์/กฎระเบียบ เกี่ยวกับการจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน	3. ควบคุมค่าใช้จ่ายของคณะฯ และรักษาระดับรายรับของงบประมาณเงินรายได้เพื่อเตรียมความพร้อมในกรณีมหาวิทยาลัยไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน

ตารางที่ 3 โอกาสที่จะเกิดความเสียหาย (ค่า L : Likelihood)

จำนวนนักศึกษารับเข้าเมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายการรับนักศึกษา

ระดับ	ความหมาย
5	จำนวนนักศึกษารับเข้าน้อยกว่า 60.00% เมื่อเทียบกับเป้าหมายการรับนักศึกษา
4	จำนวนนักศึกษารับเข้า 60.00-69.99% ขึ้นไปเมื่อเทียบกับเป้าหมายการรับนักศึกษา
3	จำนวนนักศึกษารับเข้า 70.00-79.99% ขึ้นไปเมื่อเทียบกับเป้าหมายการรับนักศึกษา
2	จำนวนนักศึกษารับเข้า 80.00-89.99% ขึ้นไปเมื่อเทียบกับเป้าหมายการรับนักศึกษา
1	จำนวนนักศึกษารับเข้า 90.00% ขึ้นไปเมื่อเทียบกับเป้าหมายการรับนักศึกษา

ตารางที่ 4 ความรุนแรงหากเกิดความเสียหายดังกล่าว (ค่า I : Impact)

จำนวนรายจ่ายสูงกว่ารายรับงบประมาณเงินรายได้ประจำปี

ระดับ	ความหมาย
5	จำนวนรายจ่ายสูงกว่ารายรับมากกว่า 30% ขึ้นไป
4	จำนวนรายจ่ายสูงกว่ารายรับ 20.01-30%
3	จำนวนรายจ่ายสูงกว่ารายรับ 10.01-20%
2	จำนวนรายจ่ายสูงกว่ารายรับ ไม่เกิน 10%
1	จำนวนรายจ่ายน้อยกว่าหรือเท่ากับรายรับ

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง (ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสียหาย (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	น้อย

ข้อมูลการประเมินระดับความเสี่ยงก่อนใช้มาตรการควบคุม

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

- เป้าหมายการรับนักศึกษาปีการศึกษา 2563 จำนวน 740 คน รับผิดชอบจริง 629 คน คิดเป็นร้อยละ 85.00 ค่า L = 2

- รายรับจริงปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำนวน 52,929,062.76 บาท รายจ่ายจริงปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำนวน 36,976,847.45 บาท ซึ่งจำนวนรายจ่ายน้อยกว่ารายรับจริง ค่า I = 1

- ดังนั้น $L \times I = 2 \times 1 = 2$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับน้อย

รายงานผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ณ ไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค. 63 - 30 ก.ย. 64)

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง
(ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

ตารางที่ 7 ประเมินระดับความเสี่ยง
(หลังใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	น้อย

ไตรมาสที่ 4

- เป้าหมายการรับนักศึกษาปีการศึกษา 2564 จำนวน 710 คน รับผิดชอบจริง 786 คน คิดเป็นร้อยละ 110.70 ค่า L = 1
- รายรับจริงปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 39,013,043.74 บาท รายจ่ายจริงปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 26,259,734 บาท ซึ่งจำนวนรายจ่ายน้อยกว่ารายรับจริง ค่า I = 1

ดังนั้น $L \times I = 1 \times 1 = 1$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับน้อย

ตารางที่ 6 การประเมินมาตรการควบคุม

มาตรการควบคุมที่ใช้คือ	ลดโอกาสหรือ ลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)
1. ปรับเกณฑ์การรับเข้านักศึกษาเพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์ ของตลาด	ลดโอกาส	25
2. ประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก	ลดโอกาส	10
3. รักษาระดับรายรับจากค่าธรรมเนียมการศึกษา เปิดกระบวนวิชา เรียนร่วม ผ่านโครงการ CMU Lifelong Education	ลดความรุนแรง	25
4. เพิ่มสัดส่วนรายได้จากการทำวิจัย และการจัดบริการวิชาการ และรายได้อื่นๆ เพื่อทดแทนรายได้จากการเรียนการสอนที่มี แนวโน้มลดลง	ลดความรุนแรง	10
5. ควบคุมค่าใช้จ่ายของคณะฯ อาทิเช่น ค่าสอนเกิน	ลดความรุนแรง	15
6. ยกย่องคุณภาพการศึกษาของคณะ เช่นการ Accreditation เพื่อให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งทางการตลาดได้	ลดโอกาส	10
7. สร้างหลักสูตรใหม่/หลักสูตรอบรมระยะสั้น เพื่อรองรับลูกค้ากลุ่ม ใหม่ เช่น กลุ่มวัยคนทำงาน และผู้สูงอายุ	ลดความรุนแรง	5
รวม		100

ตารางที่ 8 ประเมินความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (หลังใช้มาตรการควบคุม)

ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่	$L \times I = 1 \times 1 = 1$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับน้อย
ผลกระทบของความเสี่ยงที่เหลืออยู่	
แนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ดำเนินการตามมาตรการควบคุม
ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง/สัญญาณเตือนภัย	จำนวนรับเข้านักศึกษาไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้	$L \times I = 1 \times 1 = 1$ (ระดับน้อย)

รายงานผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ณ ไตรมาสที่ 3 (1 ต.ค. 63 - 30 มิ.ย. 64)

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง
(ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

ตารางที่ 7 ประเมินระดับความเสี่ยง
(หลังใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	น้อย

ไตรมาสที่ 3 อยู่ระหว่างรอข้อมูล ซึ่งประเมินความเสี่ยงได้ ณ ไตรมาสที่ 4

- เป้าหมายการรับนักศึกษาปีการศึกษา 2564 จำนวน 710 คน รับผิดชอบอยู่ระหว่างการรับสมัครนักศึกษา คน คิดเป็นร้อยละ ค่า $L = \dots$ ยังไม่สามารถประเมินได้
- รายรับจริงปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 36,668,688.46 บาท รายจ่ายจริงปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 13,334,296 บาท ซึ่งจำนวนรายจ่ายน้อยกว่ารายรับจริง ค่า $I = 1$

ประเด็นความเสี่ยง: รายจ่ายเกินรายรับประจำปี งบประมาณเงินรายได้ ประจำปี พ.ศ. 2564	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2563 - 30 มิถุนายน 2564)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2563 - 30 กันยายน 2564)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่									
1. ปรับเกณฑ์การรับเข้านักศึกษา เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะการณ ของตลาด	25	-	ปรับเกณฑ์การรับเข้าตั้งแต่ปีการศึกษา 2561 เป็นต้นมา	ทำแล้ว	ไม่ใช่ งบประมาณ	ปรับเกณฑ์การรับเข้าตั้งแต่ปีการศึกษา 2561 เป็นต้นมา	ทำแล้ว	ไม่ใช่งบประมาณ	งานบริการ การศึกษาฯ
2. ประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก	10	40,000	ระดับปริญญาตรี 1. ประชาสัมพันธ์การเปิดรับสมัครผ่าน ช่องทาง Social Media ต่าง ๆ 2. การประชาสัมพันธ์หลักสูตรผ่านกิจกรรม CMU OPEN HOUSE ONLINE 2020 ระดับบัณฑิตศึกษา 1. โปสเตอร์ประชาสัมพันธ์หลักสูตร 2. จัดทำป้ายไว้นิลประชาสัมพันธ์หลักสูตร ติดตั้ง ณ ภายนอกมหาวิทยาลัย 3. จัดทำป้ายไว้นิลประชาสัมพันธ์หลักสูตร ติดตั้ง ณ คณะเศรษฐศาสตร์ 4. จัดทำสื่อโฆษณาออนไลน์ การ ประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทาง Facebook Fage: Scholarship.in.th และการลง โฆษณา Facebook เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้า ที่ต้องการศึกษาต่อโดยตรง	ทำแล้ว	ระดับปริญญาตรี : ไม่ใช่ งบประมาณ ระดับ บัณฑิตศึกษา : 37,600.-	ระดับปริญญาตรี 1. ประชาสัมพันธ์การเปิดรับสมัครผ่าน ช่องทาง Social Media ต่าง ๆ 2. การประชาสัมพันธ์หลักสูตรผ่านกิจกรรม CMU OPEN HOUSE ONLINE 2020 ระดับบัณฑิตศึกษา 1. โปสเตอร์ประชาสัมพันธ์หลักสูตร 2. จัดทำป้ายไว้นิลประชาสัมพันธ์หลักสูตร ติดตั้ง ณ ภายนอกมหาวิทยาลัย 3. จัดทำป้ายไว้นิลประชาสัมพันธ์หลักสูตร ติดตั้ง ณ คณะเศรษฐศาสตร์ 4. จัดทำสื่อโฆษณาออนไลน์ การ ประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทาง Facebook Fage: Scholarship.in.th และการลงโฆษณา Facebook เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่ต้องการ ศึกษาต่อโดยตรง	ทำแล้ว	ระดับปริญญาตรี : ไม่ใช่งบประมาณ ระดับ บัณฑิตศึกษา : 37,600.-	งานบริการ การศึกษาฯ
3. รักษาระดับรายรับจาก ค่าธรรมเนียมการศึกษา เปิดกระบวนวิชาเรียนร่วม ผ่านโครงการ CMU Lifelong Education	25	-	เปิดกระบวนวิชาเรียนร่วมในโครงการ CMU Lifelong Education ภาคการศึกษาที่ 1/2563 จำนวน 7 กระบวนวิชา ได้แก่ 751100 / 751106 / 751421 / 751704 / 751712 / 751724 / 751751 และ ภาคการศึกษาที่ 2/2563 จำนวน 10 กระบวนวิชา ได้แก่ 751100 / 751308 / 751325 / 751405 / 751421 / 751427 / 751440 / 751703 / 751719 / 751728	ทำแล้ว	ไม่ใช่ งบประมาณ	เปิดกระบวนวิชาเรียนร่วมในโครงการ CMU Lifelong Education ภาคการศึกษาที่ 1/2563 จำนวน 7 กระบวนวิชา ได้แก่ 751100 / 751106 / 751421 / 751704 / 751712 / 751724 / 751751 ภาคการศึกษาที่ 2/2563 จำนวน 10 กระบวนวิชา ได้แก่ 751100 / 751308 / 751325 / 751405 / 751421 / 751427 / 751440 / 751703 / 751719 / 751728	ทำแล้ว	ไม่ใช่งบประมาณ	งานบริการ การศึกษาฯ

ประเด็นความเสี่ยง: รายจ่ายเกินรายรับประจำปี งบประมาณเงินรายได้ ประจำปี พ.ศ. 2564	ค่า น้ำหนัก	งบประมาณ ที่ตั้ง (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (1 ตุลาคม 2563 - 30 มิถุนายน 2564)			ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2563 - 30 กันยายน 2564)			ผู้รับผิดชอบ มาตรการ ควบคุม
			รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย จริง(บาท)	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลการ ดำเนินงาน (ยังไม่ได้ทำ/ ทำแล้ว/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ)	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)	
						ภาคการศึกษาที่ 1/2564 จำนวน 4 กระบวนวิชา ได้แก่ 751100/ 751301/751308/ 751427			
4. เพิ่มสัดส่วนรายได้จากการทำ วิจัย และการจัดบริการวิชาการ และรายได้อื่น ๆ เพื่อทดแทน รายได้จากการเรียนการสอนที่มี แนวโน้มลดลง	10	-	รายรับอื่นนอกเหนือจากค่าธรรมเนียม ไตร มาสที่ 3 (ณ 30 มิถุนายน 2564) จำนวน 4,665,569.59 บาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	-	รายรับอื่นนอกเหนือจากค่าธรรมเนียม ไตร มาสที่ 4 (ณ 30 กันยายน 2564) จำนวน 5,491,519.87 บาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ไม่ใช้งบประมาณ	งานนโยบาย และแผนฯ
5. ควบคุมค่าใช้จ่ายของคณะฯ อาทิเช่น ค่าสอนเกิน	15	-	กำหนด ข้อปฏิบัติ และ การกำหนดอัตรา การเบิกจ่ายค่าสอนเกินภาระงาน เพื่อเบิกจ่ายสำหรับปีการศึกษา เช่น 1. การจัดสรรจำนวนโหลตการสอน 3 กระบวนวิชาสำหรับอาจารย์ประจำ และ 2 กระบวนวิชาสำหรับผู้บริหาร 2. ต้องมีภาระงานสอนกระบวนวิชาระดับ ปริญญาตรี ในหลักสูตรภาคปกติ อย่างน้อย 1 กระบวนวิชา ถึงจะสามารถมีสิทธิ์เบิก ค่าตอบแทนค่าสอนเกินภาระงานตาม ประกาศและเงื่อนไขฯ ได้ หรือ ในกรณีที่ไม่มีภาระงานสอนในหลักสูตร ปริญญาตรีภาคปกติ ให้สามารถเทียบแทน ภาระงานกระบวนวิชาของหลักสูตร นานาชาติ หรือ กระบวนวิชาระดับ บัณฑิตศึกษา เป็นภาระงานชั่วโมงทำงาน ของหลักสูตรปริญญาตรีภาคปกติได้ เพื่อให้ เป็นไปตามเงื่อนไขภาระงานขั้นต่ำในการ สอนของอาจารย์	ดำเนินการแล้ว	N/A อยู่ระหว่าง รวบรวมข้อมูล ปีการศึกษา 2563	กำหนด ข้อปฏิบัติ และ การกำหนดอัตรา การเบิกจ่ายค่าสอนเกินภาระงาน เพื่อเบิกจ่ายสำหรับปีการศึกษา เช่น 1. การจัดสรรจำนวนโหลตการสอน 3 กระบวนวิชาสำหรับอาจารย์ประจำ และ 2 กระบวนวิชาสำหรับผู้บริหาร 2. ต้องมีภาระงานสอนกระบวนวิชาระดับ ปริญญาตรี ในหลักสูตรภาคปกติ อย่างน้อย 1 กระบวนวิชา ถึงจะสามารถมีสิทธิ์เบิก ค่าตอบแทนค่าสอนเกินภาระงานตาม ประกาศและเงื่อนไขฯ ได้ หรือ ในกรณีที่ไม่มีภาระงานสอนในหลักสูตร ปริญญาตรีภาคปกติ ให้สามารถเทียบแทน ภาระงานกระบวนวิชาของหลักสูตรนานาชาติ หรือ กระบวนวิชาระดับบัณฑิตศึกษา เป็น ภาระงานชั่วโมงทำงานของหลักสูตรปริญญา ตรีภาคปกติได้ เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไข ภาระงานขั้นต่ำในการสอนของอาจารย์	ดำเนินการแล้ว	ภาคเรียนที่ 1/2563 จำนวน 1,167,419.65 บาท ภาคเรียนที่ 2/2563 จำนวน 852,372.55 บาท รวม 2,019,792.2 บาท ทั้งนี้ อยู่ระหว่าง รอการยืนยันข้อมูล จากอาจารย์ผู้สอน และรวบรวมข้อมูล ภาคเรียนที่ 3/2563	งานบริการ การศึกษาฯ (ค่าสอนเกิน)

แผนบริหารความเสี่ยงคณะเศรษฐศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
แผนที่ 8: คณะเศรษฐศาสตร์ไม่สามารถจ่ายเงินค่าตอบแทนประจำตำแหน่ง (ขาที่ 2)
ให้แก่พนักงานมหาวิทยาลัย

เป้าหมาย/วัตถุประสงค์หลัก : คณะเศรษฐศาสตร์มีงบประมาณเงินรายได้ที่เพียงพอและสามารถจ่ายเงินค่าตอบแทนประจำตำแหน่ง (ขาที่ 2) ให้แก่พนักงานมหาวิทยาลัย

ประเด็นความเสี่ยง : คณะเศรษฐศาสตร์ไม่สามารถจ่ายเงินค่าตอบแทนประจำตำแหน่ง (ขาที่ 2) ให้แก่พนักงานมหาวิทยาลัย

ลักษณะความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk)

ตารางที่ 1 สาเหตุหลักจากปัจจัยภายในที่นำไปสู่ความเสี่ยง

ปัจจัยภายใน	แนวทางในการจัดการ
1. ค่าใช้จ่ายบุคลากรเพิ่มขึ้น 2. รายรับงบประมาณเงินรายได้	1. ควบคุมอัตรากำลังให้เหมาะสมกับภาระงานของคณะ 2. รักษาระดับเงินรายได้ของคณะ

ตารางที่ 2 สาเหตุหลักจากปัจจัยภายนอกที่นำไปสู่ความเสี่ยง

ปัจจัยภายนอก	แนวทางในการจัดการ
1. การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบข้อบังคับที่มีผลต่อบุคลากร	1. ควบคุมอัตรากำลังให้เหมาะสมกับภาระงานของคณะ 2. รักษาระดับเงินรายได้ของคณะ

ตารางที่ 3 โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (ค่า L : Likelihood)

ร้อยละของงบบุคลากรต่อรายรับประจำปีของคณะ

ระดับ	ความหมาย
5	งบบุคลากรต่อรายรับประจำปี มากกว่าร้อยละ 40
4	งบบุคลากรต่อรายรับประจำปี มากกว่าร้อยละ 30 ไม่เกินร้อยละ 40
3	งบบุคลากรต่อรายรับประจำปี มากกว่าร้อยละ 20 ไม่เกินร้อยละ 30
2	งบบุคลากรต่อรายรับประจำปี มากกว่าร้อยละ 10 ไม่เกินร้อยละ 20
1	งบบุคลากรต่อรายรับประจำปี ไม่เกินร้อยละ 10

ตารางที่ 4 ความรุนแรงหากเกิดความเสี่ยงดังกล่าว (ค่า I : Impact)

ร้อยละของการไม่สามารถจ่ายเงินค่าตอบแทนประจำตำแหน่ง (ขาที่ 2)

ระดับ	ความหมาย
5	คณะไม่สามารถจ่ายเงินค่าตอบแทนประจำตำแหน่ง (ขาที่ 2) ร้อยละ 80 ขึ้นไป
4	คณะไม่สามารถจ่ายเงินค่าตอบแทนประจำตำแหน่ง (ขาที่ 2) ตั้งแต่ร้อยละ 60 แต่ไม่ถึงร้อยละ 80
3	คณะไม่สามารถจ่ายเงินค่าตอบแทนประจำตำแหน่ง (ขาที่ 2) ตั้งแต่ร้อยละ 40 แต่ไม่ถึงร้อยละ 60
2	คณะไม่สามารถจ่ายเงินค่าตอบแทนประจำตำแหน่ง (ขาที่ 2) ตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่ถึงร้อยละ 40
1	คณะไม่สามารถจ่ายเงินค่าตอบแทนประจำตำแหน่ง (ขาที่ 2) ต่ำกว่าร้อยละ 20

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง (ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	น้อย

ข้อมูลการประเมินระดับความเสี่ยงก่อนใช้มาตรการควบคุม

ปีงบประมาณ พ.ศ.2563

งบบุคลากรประกอบด้วยค่าจ้าง เงินเพิ่มพิเศษ เงินสมทบกองทุนเงินทดแทนของพนักงานส่วนงาน และเงินค่าตอบแทนประจำตำแหน่ง สำหรับพนักงานมหาวิทยาลัย

- ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 คณะฯ มีรายรับจริง 52,929.062.76 บาท งบบุคลากร 6,846,380.98 บาท

ร้อยละของงบบุคลากรเทียบกับรายรับจริง 12.9 ดังนั้น โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง ค่า L = 2

- ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 คณะสามารถจ่ายเงินค่าตอบแทนประจำตำแหน่ง (ชาติที่ 2) ให้แก่พนักงานมหาวิทยาลัยครบเต็มจำนวน ดังนั้น ค่า I = 1

ดังนั้น $L \times I = 2 \times 1 = 2$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับน้อย

รายงานผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ณ ไตรมาสที่ 4 (1 ต.ค. 63 - 30 ก.ย. 64)

ตารางที่ 5 ประเมินระดับความเสี่ยง

(ก่อนใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

	สูงมาก
	สูง
	ปานกลาง
	น้อย

ตารางที่ 7 ประเมินระดับความเสี่ยง

(หลังใช้มาตรการควบคุม)

ผลกระทบของ ความเสี่ยง (I)	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)				
	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

ไตรมาสที่ 4

งบบุคลากรประกอบด้วยค่าจ้าง เงินเพิ่มพิเศษ เงินสมทบกองทุนเงินทดแทนของพนักงานส่วนงาน และเงินค่าตอบแทนประจำตำแหน่ง สำหรับพนักงานมหาวิทยาลัย

- ปีงบประมาณ พ.ศ.2564 คณะฯ มีรายรับจริง 39,013,043.74 บาท งบบุคลากร 9,663,829.81 บาท

ร้อยละของงบบุคลากรเทียบกับรายรับจริง 24.77 ดังนั้น โอกาสที่จะเกิดความเสียหาย ค่า $L = 3$

- ปีงบประมาณ พ.ศ.2564 คณะฯ สามารถจ่ายเงินค่าตอบแทนประจำตำแหน่ง (ขาที่ 2) ให้แก่พนักงานมหาวิทยาลัยครบเต็มจำนวน ดังนั้น ค่า $I = 1$

ดังนั้น $L \times I = 3 \times 1 = 3$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับปานกลาง

ตารางที่ 6 การประเมินมาตรการควบคุม

มาตรการควบคุมที่ใช้อยู่ คือ	ลดโอกาสหรือลดความรุนแรง	ค่าน้ำหนัก (%)
1. ควบคุมอัตราค่าจ้างให้เหมาะสมกับภาระงานของคณะ	ลดโอกาส	60
2. รักษาระดับเงินรายได้ของคณะ	ลดโอกาส/ ความรุนแรง	40
รวม		100

ตารางที่ 8 ประเมินความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (หลังใช้มาตรการควบคุม)

ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่	$L \times I = 3 \times 1 = 3$ ความเสี่ยงอยู่ในระดับปานกลาง
ผลกระทบของความเสี่ยงที่เหลืออยู่	
แนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ดำเนินการตามมาตรการควบคุม
ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง/สัญญาณเตือนภัย	รายจ่ายเกินรายรับประจำปีงบประมาณเงินรายได้
ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้	$L \times I = 2 \times 1 = 2$ (ระดับน้อย)

